

**О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Боднар Алины Валерьевны**

**на тему «Организационно-экономический механизм управления**

**информацией и коммуникациями на предприятиях», представленной на**

**соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика,**

**организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами**

В современных условиях повышенной конкуренции и экономической неустойчивости, руководители предприятий стремятся оперативно реагировать на изменение тенденций во внешней и внутренней среде с целью сохранения и укрепления своих рыночных позиций. В сложившихся условиях важную роль играет скорость принятия управленческих решений, опирающихся на своевременную и достоверную информацию, получаемую посредством коммуникаций с внутренним и внешним окружением. Основная нагрузка в данном случае ложится на управленца, она заключается в высокой степени риска принятия необоснованных решений, влекущих за собой негативные экономические последствия. Необходимо отметить, что под воздействием дестабилизирующих кризисных факторов, не достаточно внимания уделяется управлению системой коммуникаций, которая способна приносить предприятию комплексный эффект. В связи с этим, управление в условиях активных рыночных флюктуаций требует от руководителя применения нестандартных и нетрадиционных методов и способов. В связи с этим возникает необходимость построения универсального механизма управления коммуникациями, позволяющего систематизировать внутреннюю и внешнюю информацию, что обеспечит возможность принятия оперативных управленческих решений.

Изложенные в автореферате диссертации положения, отличающиеся научной новизной и новаторским подходом. В работе грамотно используется понятийно-категориальный аппарат, свидетельствуя о высоком уровне профессионализма соискателя. Заслуживает внимания предложенный функциональный алгоритм

организационно-экономического механизма управления информацией и коммуникациями (с.14), основанный на применении теории нечеткой логики, который дает возможность принятия управленческих решений и повышения эффективности управления предприятиями. Результаты исследования представлены в 25 опубликованных автором работах по теме диссертации. Практическое и теоретическое значение полученных результатов подтверждено соответствующими справками о внедрении.

Вместе с тем, следует отметить в некотором смысле дискуссионные моменты, содержащиеся в автореферате.

1. В автореферате на с. 16 приведены результаты расчета экономического эффекта, однако не указано, на основании какого метода был получен положительный эффект.
2. В первом разделе на рис. 2, с.7 представлена концепция формирования организационно-экономического механизма управления информацией и коммуникациями, в которой не отражена частота проведения диагностики существующей системы коммуникаций в рамках предложенной концепции.

Указанные замечания не снижают теоретическую и практическую значимость диссертационной работы, которая является целостным законченным исследованием, соответствующим выдвигаемым к работам такого уровня требованиям, обладает внутренним единством и научной новизной. Таким образом, Боднар Алина Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных*

доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры финансов и кредита  
**ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет»**



Зенченко Светлана Вячеславовна  
(подпись)

Адрес: 355009, г. Ставрополь, ул. Пушкина, 1

Телефон: (8652) 95-68-08, info@ncfu.ru, kaffin@mail.ru

Наименование организации, работником которой является указанное лицо, должность в этой организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет»