

## **ОТЗЫВ** **на автореферат диссертации**

Чегодаева Бориса Владимировича на тему «Реинжиниринг системы управления транспортным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

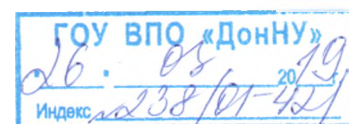
Эффективное развитие транспортных предприятий в современных условиях невозможно без реализации новых механизмов управления и развития современных форм хозяйствования, основанных на использовании инновационных методов управления и организации производства. Необходимость интенсификации развития отечественных транспортных предприятий требует глубоких знаний объективных экономических законов и особенностей их реализации на уровне предприятий, а также основательных практических навыков обоснования управленческих решений по проблемам планирования, организации производства и труда, и т.д.

В связи с вышеизложенным, действительно актуальными являются вопросы развития теоретико-методических основ и разработки научно-практических рекомендаций по реинжинирингу системы управления транспортным предприятием на основе развития бизнес-процессов, исследованию которых и посвящена диссертация Чегодаева Бориса Владимировича.

Автореферат демонстрирует диссертационную работу, состоящую из введения, трех разделов и заключения. Структура диссертации в целом вполне традиционна и представляется достаточно продуманной.

Во вводной части автореферата четко обозначены актуальность, цель и задачи, поставленные автором для решения их в диссертационной работе, определены объект и предмет исследования. Достаточно обширно автором представлена база источников (с.1) и методологические основы исследования (с.4-5). Практическая значимость и степень апробации результатов работы, указанные в автореферате, а также представленная научная новизна полученных результатов (с.3-4,5) отражают системный характер проведенных исследований. Сформулированные научные результаты, выносимые на защиту (с.5), демонстрируют понимание диссертантом объективной оценки выполненной работы.

Первый раздел диссертации, в краткой форме представленный в автореферате, посвящен теоретическим основам реинжиниринга системы



управления предприятием транспортной сферы. Автор выделил характеристики современной системы управления предприятием, в том числе в транспортной сфере, отметив особенности функционирования системы управления транспортными предприятиями. Как результат, автором предложена уточненная трактовка понятия «организационные изменения на транспортном предприятии» (с.8), систематизированы этапы генезиса и эволюции концепции реинжиниринга бизнес-процессов (с.8), дано авторское понятие «реинжиниринг системы управления транспортным предприятием» (с.9).

Во втором разделе диссертации дан анализ системы управления и бизнес-процессов на транспортном предприятии. В данном разделе автореферата автору удалось, сохраняя краткость изложения, полноценно представить систему управления и содержание бизнес-процессов на транспортном предприятии, выполнить их структуризацию по методике IDEF0, провести диагностику уровня зрелости бизнес-процессов в системе управления ГП «Донецкая железная дорога»

Третий раздел диссертационной работы посвящен реинжинирингу системы управления транспортным предприятием на основе развития бизнес-процессов. Б.В. Чегодаев в полной мере отразил научно-методические основы оценки эффективности системы управления и бизнес-процессов на транспортном предприятии и, как результат, разработал концепцию реинжиниринга системы управления и бизнес-процессов предприятия транспортной сферы.

В заключении достаточно подробно изложены основные выводы работы (с. 18-19).

Результаты работы достаточно полно представлены в публикациях автора по теме диссертации. Теоретические разработки апробированы на международных и республиканских научно-практических конференциях.

В целом, отмечая последовательность и глубину изложения материала автореферата, следует отметить некоторые дискуссионные моменты:

1. Рассматривая имитационную модель глобального дерева узлов бизнес-процессов на ГП «Донецкая железная дорога» (с.10), диссертант не обозначил, какие бизнес-процессы относятся к основным, а какие к вспомогательным.

2. В предложенной концепции реинжиниринга системы управления и бизнес-процессов транспортного предприятия (Рис. 6, с.15) целесообразно было бы учесть также влияние факторов внешней среды.

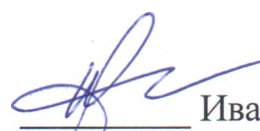
Ввиду того, что представленные замечания в большей степени являются уточняющими отдельные аспекты проведенного исследования, они

не снижают общей научной значимости диссертационной работы Чегодаева Б.В.

Подводя итоги, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа на тему «Реинжиниринг системы управления транспортным предприятием» выполнена на хорошем научно-методическом и профессиональном уровне, результаты которой решают конкретные задачи в области теоретической и прикладной экономики, соответствует Положению о присуждении ученых степеней, а ее автор, Чегодаев Борис Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Иванов Михаил Федорович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), доцент, заведующий кафедрой менеджмента строительных организаций Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»



(подпись)

Иванов М. Ф.

Подпись д.э.н., доцента Иванова М.Ф. удостоверяю:

Ученый секретарь ГОУ ВПО «ДОННАСА», к.э.н., доц.  Гракова М.А.  
(подпись)



Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Адрес: 286123, ДНР, г. Макеевка, ул. Державина, 2

Тел: +3(071) 338-84-01

E-mail: [mso@donnasa.ru](mailto:mso@donnasa.ru)

Сайт: <http://donnasa.ru>