

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

**Колобовой Виктории Владимировны на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли»,**  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

В настоящее время интеграционным процессам в транспортном секторе экономики сопутствуют реальные проблемы в сфере обеспечения темпов экономического роста и сбалансированного развития: спад объемов перевозки грузов и пассажиров; высокая степень амортизации инфраструктуры железнодорожного транспорта из-за недостатка капитальных вложений и инвестиций в отрасль; неэффективное формирование социального заказа; разрыв технологических цепочек и потеря регионального рынка транспортных услуг; таможенно-административные барьеры при перемещении грузов между территориями Луганской и Донецкой Народных Республик и другие. Без решения перечисленных проблем издержки при осуществлении транспортной деятельности, которые в конечном итоге ложатся на потребителя, будут только увеличиваться.

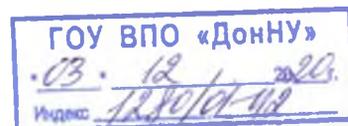
В этих условиях возникает необходимость теоретико-методического и экономического обоснования разработки стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли Луганской и Донецкой Народных Республик с учетом специфики их развития.

Автором диссертации определена цель работы – развитие научно-методических основ и разработка прикладных рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в условиях неопределенности внешней среды.

Задачи исследования и структура работы соответствуют поставленной цели. Изложенный в автореферате материал показывает, что Колобовой В.В. в процессе выполнения диссертационного исследования в полной мере удалось решить заявленные задачи и достигнуть поставленную цель.

Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационная работа является весомым вкладом в развитие теории и практики стратегического управления и развития предприятий транспортной отрасли.

Основными результатами исследования, имеющими практическую значимость, являются углубление теоретических положений и разработка



практических рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в реалиях экономического пространства Донецкой и Луганской Народных Республик.

В диссертации получены научные результаты теоретического и прикладного характера. В первую очередь, необходимо отметить научные достижения и результаты исследования Колобовой В.В., которые заключаются в:

- разработке концепции формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, основанной на усовершенствованном алгоритме обоснования и выбора стратегии;

- усовершенствовании инструментария формирования стратегии интеграционного развития субъектов транспортной отрасли посредством представленной автором имитационной модели;

- развитии методики комплексного анализа факторов внешней и внутренней среды субъектов процесса интеграции, в которой предусмотрены факторы, характеризующие среду предприятий транспортной отрасли;

- обосновании стратегической карты создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик, которая является уникальной с позиции адаптивности к условиям хозяйствования в обеих республиках.

Следует обратить внимание на ряд дискуссионных положений автореферата диссертации:

1. На рис. 1 (с. 9) в предложенной автором концепции результатом обозначено «формирование стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, обеспечивающей достижение баланса интересов участников и высокие результаты их деятельности (максимизация стоимости бизнеса, рост доходов и т.д.)», что не в полной мере отражает фундаментальные основы интеграционных процессов в транспортной сфере. Соискателю следовало бы в качестве результата стратегии рассматривать создание единого народнохозяйственного комплекса.

2. На рис. 2 (с. 10) в блоке 10 алгоритма формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли указан процесс выбора оптимальной стратегической альтернативы, по окончании которого разрабатывается стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Однако, следует отметить, что указанный алгоритм не допускает варианта возврата к блоку 8 «Формирование стратегических альтернатив» в случае невозможности выбора оптимальной стратегической альтернативы и невозможности дальнейшей разработки стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли.

