

## ОТЗЫВ

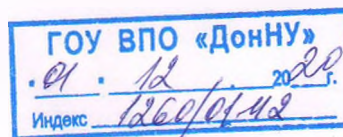
**официального оппонента кандидата экономических наук, доцента  
Козлова Владислава Сергеевича на диссертацию  
Колобовой Виктории Владимировны на тему «Стратегия интеграционного  
развития предприятий транспортной отрасли», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Современный этап развития экономики, который характеризуется политико-экономической нестабильностью, а также усложнением рыночной среды, требует от субъектов рынка поиска путей повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности за счет максимального использования имеющихся ресурсов и возможностей развития интеграционного взаимодействия.

Транспортный сектор является связующим звеном между всеми отраслями народного хозяйства, что определяет его важную роль в социально-экономическом развитии государства. В связи с существующей на сегодняшний день диспропорцией между спросом и предложением качественных транспортно-логистических услуг, а также реальным состоянием парка подвижного состава, транспортных средств и транспортной инфраструктуры в Донецкой и Луганской Народных Республиках все более актуальными становятся вопросы повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности предприятий транспортной отрасли на основе интеграционного развития, что позволит консолидировать их экономические, технические, технологические и иные ресурсы, и, как следствие, получить положительный синергетический эффект.

Таким образом, тема диссертационной работы Колобовой В. В., которая посвящена развитию научно-методических основ и разработке прикладных рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, является актуальной как с теоретической, так и с практической точек зрения.



Актуальность выбранной темы диссертационной работы подтверждается соответствием тематики исследования планам научно-исследовательских работ ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет».

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Научные положения и выводы, полученные в ходе диссертационного исследования Колобовой В. В., имеют высокую степень обоснованности и необходимую доказательную базу. В работе автором используются общенаучные и специальные методы научного исследования, а именно: анализа и синтеза, сравнений и аналогий, экономико-статистический и экспертный методы, экономико-математического моделирования, целевого программирования, индукции и дедукции, а также логического обобщения.

Диссертационная работа представляет собой логически завершенное научное исследование теоретических и методических основ формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Автором исследованы труды ведущих российских и зарубежных ученых и специалистов в сфере экономического развития предприятий, а также теоретических и методологических основ развития интеграционных процессов в экономике.

Подтверждением теоретической и практической значимости результатов диссертации Колобовой В. В. является их широкая апробация на международных научно-практических конференциях.

Основные результаты, полученные автором в ходе диссертационного исследования, использованы в практической деятельности ГП «Донецкая железная дорога», ГП «Донецкий проектно-изыскательный институт железнодорожного транспорта «Донжелдорпроект». Материалы исследования используются в учебном процессе ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет».

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

В диссертации Колобовой В. В. научные положения, выводы и рекомендации характеризуются полнотой и логичностью изложения, системностью представления, достаточным уровнем обоснованности. В целом

структура и общая логика работы соответствуют поставленной цели, задачам и ее результатам.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций исследования базируется на фундаментальных и прикладных положениях экономической теории, трудах зарубежных и отечественных ученых, представленных в литературе по теме диссертации (список литературных источников составляет 200 наименований), статистических данных исследуемых предприятий.

Научная новизна полученных результатов заключается в углублении теоретических положений и разработке практических рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в современных условиях.

Среди результатов диссертационного исследования необходимо выделить следующие наиболее существенные научные положения:

1. В работе получил дальнейшее развитие понятийно-категориальный аппарат исследования. Предложено понятие «интеграционное развитие предприятий» интерпретировать как переход предприятий на новый качественный уровень развития через интеграционные и дезинтеграционные процессы, предполагающие трансформацию качественных, количественных и структурных параметров деятельности участников и формирование нового интеграционного объединения на основе достижения баланса их интересов и установления эффективных взаимосвязей (с. 24); под понятием «стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» предложено понимать комплекс последовательных, согласованных действий участников интеграционного процесса по достижению эффективного уровня интеграции, изменению состава участников интеграционного объединения или параметров их взаимодействия в аспекте их взаимодополнения на основе более эффективного использования ресурсов и достижения положительных синергетических эффектов в транспортной отрасли (с. 53); дано авторское определение категории «потенциал интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» как совокупности внутренних возможностей, ресурсов и скрытых резервов участников интеграционного процесса, которые определяют способность каждого из них достигать поставленные цели в процессе интеграционного развития на основе формирования эффективных взаимосвязей в транспортной отрасли (с. 58).

2. Заслуживает внимание в пункте 1.2 диссертационной работы исследование зарубежного опыта интеграции предприятий транспортной отрасли, в рамках которого проведен сравнительный анализ результативности интеграционного развития крупнейших транспортных компаний США, Германии, России, что дало возможность обосновать целесообразность применения наиболее эффективных форм интеграции в отечественной практике (с. 33-49).

3. Дальнейшее развитие получили концептуальные подходы к управлению интеграционными процессами. Так, автором предложена концепция формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, которая базируется на пошаговом алгоритме обоснования и выбора стратегии, в рамках которого решения принимаются с учетом результатов предварительной оценки целесообразности интеграции предприятий, потенциала интеграционного развития, а также на основе имитационного моделирования процесса интеграции (с. 64-68). Такой подход представляет особый интерес для науки, государства и хозяйствующих субъектов транспортной сферы, так как позволяет придать научное обоснование управленческим решениям и способствует повышению их качества.

4. В работе усовершенствована методика комплексного анализа факторов внешней и внутренней среды субъектов процесса интеграции, которая, в отличие от традиционных подходов, рассматривает факторы, характеризующие среду предприятий транспортной отрасли, и основана на методе анализа готовности предприятия реагировать на факторы внешней и внутренней среды Т. Вилена и Д. Хангера. Использование предложенной автором методики позволяет обосновать целесообразность интеграции предприятий транспортной отрасли. При этом особое внимание заслуживает предложенная автором классификация внешних и внутренних факторов, влияющих на интеграцию предприятий транспортной отрасли, в соответствии с которой определены характер влияния и индикаторы этих факторов, что упрощает процедуру проведения экспертной оценки (с. 84-97).

5. Заслуживает внимания предложенный научно-методический подход к диагностике потенциала интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Данный подход базируется на оценке системы показателей, характеризующих производственно-технологическую, финансово-экономическую и организационно-управленческую составляющие потенциала,

выбранные с учетом специфики данной отрасли, и дает возможность посредством введения булевой переменной определить характер влияния каждого отдельного показателя на уровень потенциала, что является основанием для использования вербально-числовой шкалы Харрингтона при формировании итоговой интегральной оценки уровня достаточности потенциала предприятия для участия в процессе интеграции (с. 97-113).

6. В пункте 3.1 диссертационной работы автором рассмотрены несколько возможных стратегических альтернатив интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик, в частности: развитие предприятий, не предполагающее интеграцию; создание стратегического альянса; создание трансграничного концерна. При этом сформированы цели, задачи и ожидаемые результаты рассматриваемых альтернатив, а также построены организационные структуры управления, что дает возможность выявить основные преимущества и недостатки каждой предлагаемой формы интеграционного развития для исследуемых предприятий.

7. Представляет интерес усовершенствованный инструментарий формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, в части разработки имитационной модели, позволяющей провести оценку и обеспечить научно обоснованный выбор оптимальной стратегической альтернативы интеграционного развития предприятий транспортной отрасли посредством моделирования ожидаемого экономического эффекта на основе исследования набора входных параметров, определяющих специфику возможных альтернатив (с. 131-151). В рамках представленного инструментария предлагается использовать методику определения синергетических эффектов стратегических альтернатив интеграционного развития, учитывающую специфику предприятий транспортной отрасли (с. 137-138).

8. В работе автором усовершенствованы организационно-экономические основы формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, направленной на образование единого транспортного пространства с устранением политических и таможенных барьеров. Это дало возможность разработать стратегическую карту создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик, которая представляет собой комбинацию элементов стратегии снижения общих затрат и

стратегии «полное решение для клиента» и отличается уникальностью с точки зрения ее адаптивности к условиям хозяйствования в республиках (с. 162).

Результаты диссертационного исследования и представленные в нем выводы аргументированы и теоретически обоснованы. В рамках исследуемой темы опубликовано 14 научных работ, в том числе: 1 коллективная монография, 6 статей в рецензируемых научных изданиях, 7 работ апробационного характера. Научные труды диссертанта освещают все аспекты диссертационного исследования и соответствуют установленным требованиям.

### **Замечания**

Оценивая диссертационное исследование в целом положительно, можно сделать определенные замечания и указать на некоторые дискуссионные положения, не снижающие общую ценность работы:

1. Автору исследования следовало бы дополнить понятийно-категориальный аппарат рядом экономических категорий, на использовании которых базируется изложение основных положений диссертационной работы, в частности: «интеграционный процесс», «интеграционное взаимодействие», «интеграционное объединение».

2. В теоретической части исследования на с. 58-59 автором рассматриваются разные подходы ученых к определению составляющих потенциала предприятия, в структуру которого, в том числе, включают: трудовой, научно-технический, инновационный, информационный, маркетинговый, потенциал социального партнерства. При этом автором в тексте диссертации не обосновано, почему они не учтены при определении составляющих потенциала интеграционного развития предприятий транспортной отрасли.

3. В работе при формировании стратегических альтернатив интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта ДНР и ЛНР целесообразным является разработка как минимум трех сценариев развития (оптимистического, пессимистического и наиболее вероятного), что позволит учесть влияние разных факторов и рисков окружающей среды.

4. В пункте 3.1 диссертационной работы автором представлена усредненная прогнозная оценка уровня синергетических эффектов в процессе интеграции ГП «ДЖД» и ГУП ЛНР «ЛугЖД» (табл. 3.4, с. 128), основанная только на экспертных оценках. Данная оценка является весьма субъективной,

не подкрепленной статистическими данными и требует дополнительной аргументации.

5. В пункте 3.2 диссертационной работы автором приведена методика расчета синергетических эффектов от интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта (с. 137-138). Однако, в теоретической части исследования автором не рассмотрена сущность и природа возникновения синергетических эффектов от интеграции.

6. В пункте 3.2 на с. 148 для оценки эффективности стратегических альтернатив интеграционного развития предприятий транспортной отрасли автором используется метод целевого программирования. Однако в тексте диссертации не обосновано, почему именно этот метод целесообразно использовать для обоснования эффективности рассматриваемых стратегических альтернатив.

В целом указанные замечания не снижают научной значимости и практической ценности работы.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,  
установленным п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней**

На основании рассмотрения диссертационного исследования можно сделать вывод о том, что работа Колобовой В. В. на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» является самостоятельным завершённым научным трудом, который решает актуальную научную задачу по развитию научно-методических основ и разработке прикладных рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Диссертация Колобовой В. В. имеет теоретическую и практическую ценность для развития экономической науки и практики в целом. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы, научные положения, расчеты и таблицы считаю достоверными. Общая оценка работы положительная.

Вышеуказанное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Колобовой Виктории Владимировны на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» соответствует требованиям, установленным в пункте 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, пунктам 1.4.112. Теоретические и методические подходы к разработке новых и адаптации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными

образованиями в сфере транспорта; 1.4.113. Экономическая диагностика деятельности предприятий и организаций транспорта, транспортной системы страны, ее регионов и др.; 1.4.132. Стратегия экономического развития первичных и агрегированных звеньев транспорта Паспорта специальностей научных работников 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, а ее автор Колобова В. В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Козлов Владислав Сергеевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Официальный оппонент  
кандидат экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством, доцент,  
доцент кафедры менеджмента  
непроизводственной сферы  
Государственного образовательного  
учреждения высшего профессионального  
образования «Донецкая академия управления  
и государственной службы при Главе  
Донецкой Народной Республики»

В. С. Козлов

*Подпись к.э.н., доц. Козлова В. С. удостоверяю:*

*Ученый секретарь*



А. Н. Шилина

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (ДонАУиГС)

Адрес: Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а

Телефон: (062)304-12-97

E-mail: [info@dsum.org](mailto:info@dsum.org)

Сайт: <https://donampa.ru/>