

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Государственной
образовательной организации
высшего профессионального
образования «Донецкий институт
железнодорожного транспорта»,
д.т.н., профессор

Чепцов М. Н.

23 ноября 2020 г.



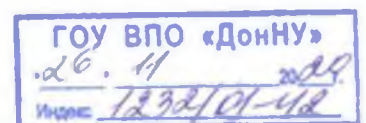
ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Колобовой Виктории Владимировны на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность для науки и практики

Актуальность и научно-практическая значимость диссертационного исследования Колобовой В. В. не вызывает сомнений. Выбранная тема соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). Ее теоретическое и практическое значение обуславливается тем, что состояние и эффективность деятельности транспортного комплекса предопределяет уровень развития всех отраслей народного хозяйства государства.

В условиях социально-экономических трансформаций, которые наблюдаются в Донецкой и Луганской Народных Республиках обеспечение эффективной работы предприятий транспортной отрасли при крайне ограниченных ресурсах требует выявления новых резервов и возможностей для развития на основе интеграционного взаимодействия и партнерства. Эффективная стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли способствует преодолению сложившихся кризисных явлений за счет реализации комплекса взаимосвязанных мер, направленных на объединение их



экономического потенциала, повышение эффективности хозяйственной деятельности, а также конкурентоспособности.

Вместе с тем, как справедливо подчеркнуто автором в диссертационной работе, фрагментарность исследований и отсутствие обобщенного осмысления теоретических и методических основ интеграционного развития субъектов хозяйственной деятельности определяют необходимость развития концептуальных подходов к формированию эффективной стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в современных условиях.

Все это свидетельствует о своевременности и актуальности диссертационного исследования Колобовой В.В., посвященного развитию научно-методических основ и разработке прикладных рекомендаций по формированию эффективной стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли с учетом сложившихся политических и экономических условий Донецкой и Луганской Народных Республик.

Основные научные результаты и их значимость для науки и производства

Диссертационная работа Колобовой В.В. логично структурирована и содержит введение, 3 раздела, включающих 9 подразделов, выводы по каждому разделу, заключение, список литературы и приложения. Содержание работы определяется поставленной целью и соответствует последовательности решения задач исследования.

В первом разделе автор раскрыл теоретические основы исследования интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. С этой целью предложена авторская трактовка понятий: «интеграционное развитие предприятий» (с. 24), «стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» (с. 53), а также «потенциал интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» (с. 58). Систематизированы этапы эволюции форм интеграционного развития субъектов хозяйствования, что дало возможность выявить особенности распространенных форм интеграционного развития предприятий транспортной отрасли (с. 26-30). Исследован зарубежный опыт интеграционного развития предприятий транспортной отрасли и определены возможности его адаптации в отечественную практику (с. 33-49) Разработана концепция формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, которая представляет собой систему основных принципов, задач, а также инструментарий формирования и разработки стратегии, реализация которых направлена на достижение эффективности интеграционного

взаимодействия предприятий транспортной отрасли и переход их взаимоотношений на новый качественный уровень (с. 64-68).

Во втором разделе исследованы современные тенденции развития транспортной отрасли Донецкой и Луганской Народных Республик (с. 71-83). Выполнен комплексный анализ факторов внешней и внутренней среды субъектов процесса интеграции, в рамках которого выявлены основные факторы, оказывающие влияние на развитие интеграционных процессов в транспортной отрасли, и на основе экспертных оценок факторов установлена целесообразность интеграции предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик (с. 84-97). Кроме того, автором проведена диагностика потенциала интеграционного развития предприятий транспортной отрасли с целью определения возможности и готовности предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик к интеграции (с. 97-113).

В третьем разделе диссертационной работы автором определены научно-методические основы формирования стратегических альтернатив интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, что включает разработку целей интеграции, экономических и организационных условий, целевых результатов (с. 129-130), а также построение организационных структур управления (с. 121, 125). На основе имитационного моделирования и применения метода целевого программирования обоснован выбор наиболее оптимальной стратегической альтернативы интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик (с. 131-151). Вместе с тем автором разработана стратегия интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик, включающая цели, задачи, основные направления и приоритеты развития, а также источники и объемы финансирования ее реализации (с. 153-155); разработана стратегическая карта, которая формализовано представляет предложенную стратегию интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик (с. 162); предложена программа реализации интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик (с. 163-164).

К наиболее значимым результатам, полученным Колобовой В.В. при проведении диссертационного исследования и содержащим элементы научной новизны, необходимо отнести следующие положения:

1. Автором предложена концепция формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, которая базируется на пошаговом алгоритме обоснования и выбора стратегии, в рамках которого решения принимаются с учетом результатов предварительной оценки целесообразности интеграции предприятий, их потенциала интеграционного

развития, а также на основе имитационного моделирования процесса интеграции, что позволяет придать научное обоснование управленческих решений и повысить их качество (с. 64-68).

2. Усовершенствована методика комплексного анализа факторов внешней и внутренней среды субъектов процесса интеграции, которая рассматривает факторы, характеризующие среду предприятий транспортной отрасли, и основана на методе анализа готовности предприятия реагировать на факторы внешней и внутренней среды Т. Вилена и Д. Хангера. Данная методика позволяет обосновать целесообразность интеграции предприятий транспортной отрасли (с. 84-97).

3. Усовершенствован научно-методический подход к диагностике потенциала интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, который базируется на оценке системы показателей, характеризующих производственно-технологическую, финансово-экономическую и организационно-управленческую составляющие потенциала, выбранные с учетом специфики данной отрасли. Данный подход дает возможность посредством введения булевой переменной определить характер влияния каждого отдельного показателя на уровень потенциала, и на основании использования вербально-числовой шкалы Харрингтона определить уровень достаточности потенциала предприятий для участия в процессе интеграции (с. 97-113).

4. Разработана имитационная модель, которая позволяет провести оценку и обеспечить научно обоснованный выбор оптимальной стратегической альтернативы интеграционного развития предприятий транспортной отрасли (с. 134).

Теоретическое значение результатов, полученных диссертантом в ходе выполнения работы, определяется уровнем концептуальной проработки изученных проблем, научной новизной положений, полученных при исследовании теоретических основ интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Результаты диссертационной работы Колобовой В. В. могут способствовать повышению эффективности принятия управленческих решений и повышению их качества, что обеспечит результативность реализации интеграционных процессов.

Практическое значение результатов выполненного исследования состоит в том, что научные идеи автора доведены до уровня конкретных предложений и рекомендаций, способствующих повышению эффективности и качества управленческих решений, принимаемых в практической деятельности предприятий транспортной отрасли, что подтверждено соответствующими справками о внедрении Дорожного центра стандартизации, метрологии и экспертизы ГП «Донецкая железная дорога», Обособленного подразделения Донецкая дистанция связи ГП «Донецкая железная дорога», ГП «Донецкий

проектно-исследовательский институт железнодорожного транспорта «Донжелдорпроект». Также научные результаты исследования Колобовой В. В. используются в учебном процессе ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет».

Таким образом, можно констатировать, что диссертантом выполнено комплексное завершённое научное исследование по выбранной теме, имеющее теоретическую и прикладную значимость.

Методы исследования и достоверность результатов диссертационной работы

Для достижения цели исследования и решения поставленных задач автор использовал комплекс различных общенаучных и специальных методов: анализа и синтеза (при изучении экономической интеграции и форм интеграционного развития предприятий транспортной отрасли); сравнений и аналогий (при исследовании зарубежного опыта интеграционного развития предприятий транспортной отрасли); экономико-статистический (при выявлении современных тенденций и особенностей развития транспортной отрасли ДНР и ЛНР); экспертный (при проведении анализа факторов, определяющих целесообразность интеграции; оценке уровня потенциала интеграционного развития предприятий); экономико-математического моделирования и целевого программирования (при разработке имитационной модели формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли); индукции и дедукции, логического обобщения (для теоретического обобщения и формулирования выводов) и др.

Достоверность результатов исследования подтверждается использованием обширной информационной базы (периодические научные издания и сборники научных трудов, монографии, статистические данные Министерства транспорта Донецкой Народной Республики и Министерства инфраструктуры и транспорта Луганской Народной Республики, отчетные данные ГП «Донецкая железная дорога» и ГУП ЛНР «Луганская железная дорога», результаты авторского исследования), а также их апробацией на научно-практических конференциях.

По теме диссертации опубликовано 14 научных трудов общим объемом 11,95 п.л., из которых лично автору принадлежит 4,15 п.л., в том числе: 1 коллективная монография общим объемом 6,0 п.л. (лично автору принадлежит 0,35 п.л.), 6 статей в рецензируемых научных изданиях общим объемом 3,6 п.л., из которых лично автору принадлежит 2,35 п.л., 7 публикаций апробационного характера общим объемом 2,35 п.л., из которых лично автору принадлежит 1,45 п.л.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные положения, выводы и методические рекомендации диссертационной работы Колобовой В. В. могут быть использованы в деятельности предприятий транспортной отрасли при планировании интеграционного процесса и принятии стратегически важных управленческих решений относительно целесообразности и возможности интеграционного развития предприятия.

Разработанные в диссертации положения теоретического характера целесообразно использовать при разработке и изложении учебных курсов и материалов для подготовки специалистов в области экономики и управления предприятиями.

Результаты диссертационного исследования могут служить основой для дальнейших исследований в области управления и развития интеграционных процессов в социально-экономических системах разного уровня управления.

Общие замечания

Несмотря на содержательность и высокий уровень диссертационного исследования Колобовой В. В., следует указать на отдельные положения, которые носят дискуссионный характер:

1. В работе исследованы теоретические и методические основы формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Вместе с тем целесообразно было бы разработать комплексный организационно-экономический механизм внедрения разработанных рекомендаций на уровне отрасли, органов местного самоуправления, а также государства с пошаговым алгоритмом его реализации.

2. В пункте 1.2 диссертационной работы «Исследование зарубежного опыта интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» целесообразно было бы рассмотреть тенденции и особенности реализации интеграционных процессов не только железнодорожными компаниями, но другими транспортными компаниями (авиационными, автотранспортными и т.д.).

3. В работе проанализированы показатели производственно-технологической составляющей потенциала интеграционного развития ГП «ДЖД» и ГУП ЛНР «ЛугЖД» по отчетным данным предприятий (с. 101). Для более объективной оценки потенциала интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик в диссертационной работе целесообразно было бы привлечь экспертов к оценке

технического состояния железных дорог ДНР и ЛНР (подвижного состава, транспортных средств, железнодорожной инфраструктуры, включая линии электропередач и линии сигнализации) относительно соответствия их техническим требованиям стандартов с целью дальнейшей интеграции в транспортное пространство Российской Федерации.

4. В работе автором дана характеристика уровней потенциала интеграционного развития предприятия, основанная на вербально-числовой шкале Харрингтона (с. 111, табл. 2.13), в соответствии с которой определено, что ГП «ДЖД» имеет средний уровень потенциала интеграционного развития, а ГУП ЛНР «ЛугЖД» – низкий. Далее на основании этого автор делает вывод о том, что в целом исследуемые предприятия готовы к интеграции (с. 112-113). Необходимо аргументировать сформулированный вывод.

5. Разработанная стратегическая карта создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик в пункте 3.3 диссертационной работы значительно выиграла, если бы автор дополнил ее системой ключевых показателей эффективности (KPI), что позволило бы отслеживать результативность реализации предложенной стратегии, и повысить достоверность и объективность управленческой информации.

6. В табл. 3.19 на с. 163 диссертационной работы автором предложена программа реализации стратегии интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта ДНР и ЛНР. Однако, из текста диссертации неясно, каким образом данная программа связана со стратегией интеграционного развития, представленной автором в табл. 3.17 на с.153-155.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной ценности и практической значимости полученных результатов, а также общей положительной оценки диссертации.

Заключение

Диссертация Колобова В. В. на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, в которой решена важная народнохозяйственная задача по разработке эффективной стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли на основе современных концептуальных подходов к управлению интеграционными процессами в экономике. Научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы и аргументированы.

Диссертационная работа «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» отвечает требованиям пункта 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Колобова Виктория Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика и менеджмент» Государственной образовательной организации высшего профессионального образования «Донецкий институт железнодорожного транспорта» «20» ноября 2020 года, протокол №3.

Я, Терованесов Михаил Румельевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, доцент,
и. о. заведующий кафедрой «Экономика и менеджмент» ГОО ВПО «Донецкий институт железнодорожного транспорта»



М. Р. Терованесов

Подпись д.э.н., доц. Терованесова М. Р. удостоверяю:

Начальник ОК



Е. Н. Гончарук

Государственная образовательная организация высшего профессионального образования «Донецкий институт железнодорожного транспорта» (ГОО ВПО «ДонИЖТ»)

Адрес: Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Артема, д.184

Телефон: (062) 319-08-31

E-mail: institute-transporta@mail.ru

Сайт: <http://drti.donbass.com/>