

**Заключение диссертационного совета Д 01.003.01
на базе Государственного образовательного учреждения
высшего профессионального образования
«Донецкий национальный университет»
Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета Д 01.003.01 от 23.12.2020 г. № 4

О ПРИСУЖДЕНИИ

**Колобовой Виктории Владимировне
ученой степени кандидата экономических наук**

Диссертация «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) принята к защите «20» октября 2020 г., протокол № 3 диссертационным советом Д 01.003.01 на базе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, 283001, г. Донецк, ул. Университетская, 24, Приказ Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 01.10.2015 г. № 631.

Соискатель Колобова Виктория Владимировна 1989 года рождения.

В 2012 году окончила Государственное высшее учебное заведение «Донецкий национальный технический университет» и получила полное высшее образование по специальности «Управление инновационной деятельностью»,

присвоена квалификация магистра по управлению инновационной деятельностью.

Работает в должности ассистента кафедры менеджмента и хозяйственного права Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и хозяйственного права Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Научный руководитель – кандидат наук по государственному управлению, доцент Шумаева Елена Александровна, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, заместитель директора Института последипломного образования.

Официальные оппоненты:

1. **Краснова Виктория Васильевна** – доктор экономических наук, профессор, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет», заведующая кафедрой экономики предприятия.

2. **Козлов Владислав Сергеевич** – кандидат экономических наук, доцент, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», доцент кафедры менеджмента непроеизводственной сферы.

Официальные оппоненты дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация **Государственная образовательная организация высшего профессионального образования «Донецкий институт**

железнодорожного транспорта» в своем положительном заключении, подписанном Тераванесовым Михаилом Румельевичем, доктором экономических наук, доцентом, и. о. заведующего кафедрой экономики и менеджмента, и утвержденном Чепцовым Михаилом Николаевичем, доктором технических наук, профессором, ректором, указала, что диссертация Колобовой В. В. на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, в которой решена важная народнохозяйственная задача по разработке эффективной стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли на основе современных концептуальных подходов к управлению интеграционными процессами в экономике. Научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы и аргументированы.

Диссертационная работа «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» отвечает требованиям пункта 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Колобова Виктория Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их соответствием пп. 3.20, 3.22, 3.23 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Совета Министров Донецкой Народной Республики от 27.02.2015 г. № 2-13 (с изменениями от 29.03.2017 г., 24.09.2019 г.), их широкой известностью своими достижениями в области научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями, комплексами), наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

По теме диссертации опубликовано 14 научных работ общим объемом 11,95 п.л., из которых лично автору принадлежит 4,15 п.л., в том числе: 1 коллективная монография общим объемом 6,0 п.л. (лично автору принадлежит 0,35 п.л.), 6 статей в рецензируемых научных изданиях общим объемом 3,6 п.л., из которых лично автору принадлежит 2,35 п.л., 7 публикаций апробационного характера общим объемом 2,35 п.л., из которых лично автору принадлежит 1,45 п.л.

Наиболее значимые работы автора:

1. Колобова В. В. Современные тенденции интеграционного развития транспортных компаний [Текст] / В. В. Колобова // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2020. – Т. 16. – № 2. – С. 79–88 (0,6 п.л.).

2. Колобова В. В. Концепция формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли [Текст] / В. В. Колобова // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – Вып. 18: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 219–227 (0,5 п.л.).

3. Колобова В. В. Факторы, определяющие целесообразность интеграции предприятий транспортной отрасли [Текст] / В. В. Колобова, Е. А. Шумаева // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2019. – Т. 15. – № 4 – С. 267–277 (0,7 / 0,35 п.л.).

Личный вклад соискателя: предложена классификация внешних и внутренних факторов, определяющих целесообразность интеграции предприятий с учетом специфики транспортной отрасли в современных условиях.

4. Колобова В. В. Эффективность интеграционных стратегий современных компаний: практический аспект [Текст] / В. В. Колобова, Е. А. Шумаева // Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». – Вып. 14 / ГОУ ВПО

«ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 57–70 (0,8 / 0,4 п.л.).

Личный вклад соискателя: раскрыта сущность и особенности различных типов интеграционных стратегий.

5. Колобова В. В. Сущность и классификация видов интеграции социально-экономических систем [Текст] / В. В. Колобова, Е. А. Шумаева // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – Вып. 12: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 231–239 (0,5 / 0,25 п.л.).

Личный вклад соискателя: рассмотрены методологические подходы к сущности интеграционных процессов в экономике, разработана классификация основных видов интеграции.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв, подписанный *Тимиргалеевой Реной Ринатовной*, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры управления филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова» в городе Севастополе.

Отзыв положительный.

Замечания:

– в тексте автореферата (с. 2) заявлено, что цель диссертационного исследования состоит в развитии научно-методических основ и разработке прикладных рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в условиях неопределенности внешней среды. Однако в перечне задач диссертационного исследования не конкретизировано, какие именно аспекты исследования разработаны с учетом условий неопределенности. Присутствует формулировка «современные условия», которая не является тождественной понятию «условия неопределенности»;

– автором указано, что в результате диагностики потенциала

интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта Донецкой и Луганской Народных Республик выявлено, что исследуемые предприятия имеют средний и низкий уровни потенциала и готовы к объединению (с. 13). В тексте автореферата не обоснована степень готовности анализируемых предприятий к объединению.

2. Отзыв, подписанный *Родионовым Александром Владимировичем*, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры государственного управления Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» (г. Луганск).

Отзыв положительный.

Замечания:

– разработанную автором концепцию формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли (рис. 1, с. 9) следовало бы подкрепить стратегическим портфелем для предприятий транспортной отрасли Донецкой и Луганской Народных Республик;

– автором предложена стратегическая карта создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик (рис. 4, с. 17). При этом целесообразно было бы также разработать интегрированную систему качества для реализации предложенной стратегической карты.

3. Отзыв, подписанный *Кокодей Татьяной Александровной*, доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры агротехнологий Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Севастопольский государственный университет» (г. Севастополь).

Отзыв положительный.

Замечания:

– на рис. 1 (с. 9) в предложенной автором концепции результатом обозначено «формирование стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, обеспечивающей достижение баланса интересов

участников и высокие результаты их деятельности (максимизация стоимости бизнеса, рост доходов и т.д.)», что не в полной мере отражает фундаментальные основы интеграционных процессов в транспортной сфере. Соискателю следовало бы в качестве результата стратегии рассматривать создание единого народнохозяйственного комплекса;

– на рис. 2 (с. 10) в блоке 10 алгоритма формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли указан процесс выбора оптимальной стратегической альтернативы, по окончании которого разрабатывается стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли. Однако следует отметить, что указанный алгоритм не допускает варианта возврата к блоку 8 «Формирование стратегических альтернатив» в случае невозможности выбора оптимальной стратегической альтернативы и невозможности дальнейшей разработки стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли.

4. Отзыв, подписанный *Ивановым Михаилом Федоровичем*, доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой менеджмента строительных организаций Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» (г. Макеевка).

Отзыв положительный.

Замечания:

– в автореферате на с. 16 в табл. 4 «Нормированное значение показателей экономической эффективности стратегических альтернатив» автором представлены результаты расчета таких показателей, как «отклонение от наилучшего показателя» и «минимальное отклонение от наилучшего показателя», однако не обоснована необходимость использования именно второго показателя;

– при оценке показателей потенциала интеграционного развития предприятий железнодорожного транспорта не учтен такой важный компонент как рыночный потенциал предприятия (с. 12).

5. Отзыв, подписанный *Дементьевым Вячеславом Валентиновичем*, доктором экономических наук, профессором, профессором Департамента экономической теории Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва).

Отзыв положительный.

Замечания:

– в автореферате отмечено, что был исследован зарубежный опыт интеграционного развития предприятий транспортной отрасли США, Германии и России (с. 7), однако, было бы целесообразнее изучить опыт непризнанных и частично признанных государственных образований для объективности проводимого исследования;

– в перечень принципов формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли (рис. 1, с. 9) автору следовало бы включить принцип комплексности. Поскольку именно данный принцип позволит обеспечить реализацию системного подхода к формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли через сочетание организационной, экономической, финансовой, производственной, социальной его составляющих, что способствует решению проблем достижения баланса интересов участников интеграционного процесса и достижения повышения эффективности их деятельности.

6. Отзыв, подписанный *Гадецким Василием Геннадиевичем*, кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры теории и организации управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Гжельский государственный университет» (Московская область).

Отзыв положительный.

Замечания:

– в автореферате указано, что с помощью предложенной автором методики комплексного анализа факторов внешней и внутренней среды

субъектов процесса интеграции проведена оценка влияния данных факторов на интеграцию предприятий транспортной отрасли (с. 11). Следовало бы пояснить: была ли установлена степень согласованности мнений экспертов;

– на с. 15 отмечено, что «на восьмом году реализации стратегии создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик компания начнет получать консолидированную прибыль в размере 138,7 млн рос. руб.». Необходимо уточнение, на чем основан полученный результат.

7. Отзыв, подписанный *Гриневской Светланой Николаевной*, кандидатом экономических наук, старшим научным сотрудником, ведущим научным сотрудником отдела моделирования экономических систем Государственного учреждения «Институт экономических исследований» (г. Донецк).

Отзыв положительный.

Замечания:

– в автореферате на с. 3 в качестве научной новизны исследования представлена стратегическая карта создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик, которая представляет собой комбинацию элементов стратегии снижения общих затрат и стратегии «полное решение для клиента». Однако, в схеме указанной стратегической карты на с. 17, представлены «стратегия производительности» и «стратегия роста доходов»;

– на с. 13 автором отмечено, что значение потенциала интеграционного развития исследуемых предприятий рассчитано на основе использования методов математического моделирования, однако не указано какой именно метод был использован.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана концепция формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, которая базируется на пошаговом

алгоритме обоснования и выбора стратегии, а также на основе имитационного моделирования процесса интеграции, что позволяет придать научное обоснование управленческих решений и повысить их качество;

предложен научно-методический подход к диагностике потенциала интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, который базируется на оценке показателей производственно-технологического, финансово-экономического и организационно-управленческого потенциала, выбранных с учетом специфики данной отрасли, и позволяет определить уровень достаточности потенциала предприятия для участия в процессе интеграции;

доказана целесообразность интеграции предприятий транспортной отрасли Донецкой и Луганской Народных Республик на основе усовершенствованной методики комплексного анализа факторов внешней и внутренней среды субъектов процесса интеграции; перспективность создания Трансграничного концерна железных дорог Донецкой и Луганской Народных Республик, что обеспечит повышение производственной и коммерческой эффективности предприятий железнодорожного транспорта республик;

введено авторское определение понятий: «интеграционное развитие предприятий», которое предложено интерпретировать как переход предприятий на новый качественный уровень развития через интеграционные и дезинтеграционные процессы, предполагающие трансформацию качественных, количественных и структурных параметров деятельности участников и формирование нового интеграционного объединения на основе достижения баланса их интересов и установления эффективных взаимосвязей; «стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли», под которым предложено понимать комплекс последовательных, согласованных действий участников интеграционного процесса по достижению эффективного уровня интеграции, изменению состава участников интеграционного объединения или параметров их взаимодействия в аспекте их взаимодополнения на основе более эффективного использования ресурсов и достижения положительных

синергетических эффектов в транспортной отрасли; «потенциал интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» – совокупность внутренних возможностей, ресурсов и скрытых резервов участников интеграционного процесса, которые определяют способность каждого из них достигать поставленные цели в процессе интеграционного развития на основе формирования эффективных взаимосвязей в транспортной отрасли.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана необходимость комплексного подхода к изучению интеграции как сложного, многоаспектного и многоуровневого явления, а также развития теоретико-методологических основ формирования эффективной стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в современных условиях;

применительно к проблематике диссертации эффективно *использован* комплекс методов научного исследования: анализа и синтеза (для изучения сущности экономической интеграции и форм интеграционного развития предприятий транспортной отрасли); сравнений и аналогий (при исследовании зарубежного опыта интеграционного развития предприятий транспортной отрасли); экономико-статистический (для выявления современных тенденций и особенностей развития транспортной отрасли ДНР и ЛНР); экспертный (при проведении анализа факторов, определяющих целесообразность интеграции; оценке уровня потенциала интеграционного развития предприятий); экономико-математического моделирования и целевого программирования (при разработке имитационной модели формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли); индукции и дедукции, логического обобщения (для теоретического обобщения и формулирования выводов) и другие;

изложены концептуальные подходы к управлению интеграционными процессами в экономике, что позволило систематизировать этапы эволюции форм интеграционного развития субъектов хозяйствования и выявить их

особенности; классификация факторов внешней и внутренней среды, определяющих целесообразность интеграции предприятий транспортной отрасли с учетом отраслевой специфики;

раскрыт научно-методический подход к формированию стратегических альтернатив интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, который заключается в разработке сценарных условий возможных альтернатив, определяющих цели, задачи и условия реализации, а также ожидаемые результаты интеграционного процесса;

изучен зарубежный опыт интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, что позволило обосновать наиболее эффективные формы интеграционного развития отечественных транспортных предприятий в современных условиях;

проведена модернизация существующего инструментария формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли за счет разработки имитационной модели, что позволило обеспечить научно обоснованный выбор оптимальной стратегической альтернативы интеграционного развития предприятий транспортной отрасли.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в практическую деятельность Дорожного центра стандартизации, метрологии и экспертизы ГП «Донецкая железная дорога» (справка № 108 от 21.04.2020 г.) рекомендации по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли на основе имитационной модели;

определены перспективы использования комплексного анализа факторов внешней и внутренней среды, позволяющего установить готовность предприятий транспортной отрасли к интеграции, методика которого принята к использованию в практической деятельности Обособленного подразделения Донецкая дистанция связи ГП «Донецкая железная дорога» (справка № 154/шч

от 20.05.2020 г.);

созданы рекомендации по использованию результатов исследования в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет» при разработке и изложении учебных дисциплин «Теория организации», «Современный стратегический анализ», «Стратегический менеджмент», «Управление изменениями» (справка № 39.2/927-1 от 10.06.2020 г.);

представлен научно-методический подход к диагностике потенциала интеграционного развития предприятия транспортной отрасли, который используется ГП «Донецкий проектно-изыскательский институт железнодорожного транспорта «Донжелдорпроект» (справка № 01/424/1 от 28.05.2020 г.).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория диссертационного исследования основывается на репрезентативных и проверяемых данных, полученных в ходе проведенного соискателем эмпирического исследования, они согласуются с опубликованными официальными данными по теме диссертации и с выводами, полученными другими учеными;

идея базируется на научных концепциях и теоретических разработках российских и зарубежных ученых по проблемам экономического развития предприятий, а также управления интеграционными процессами в экономике, обобщении международной практики интеграционного развития транспортных компаний, информационных материалах статистических, справочных, периодических изданий, ресурсах сети Internet;

использованы статистические данные Министерства транспорта Донецкой Народной Республики, Министерства инфраструктуры и транспорта Луганской Народной Республики, отчетные данные ГП «Донецкая железная дорога», ГУП ЛНР «Луганская железная дорога», собранные и обработанные соискателем в

ходе выполнения диссертации, которые сопоставлены с материалами периодических научных изданий и других открытых источников;

установлено количественное и качественное соответствие авторских результатов исследования в сфере теоретико-методологических положений, методических и практических аспектов формирования стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли с теоретическими и прикладными разработками, представленными в других научных источниках по данной тематике;

использованы современные методы сбора и обработки исходной информации, такие как анализ, синтез, сравнение, экономико-статистические методы, имитационное моделирование, целевое программирование, метод экспертных оценок.

Личный вклад соискателя заключается в постановке цели и задач исследования, развитии теоретико-методических основ и разработке научно-практических рекомендаций по формированию стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли, реализация которых будет способствовать повышению эффективности деятельности предприятий транспортной отрасли и обеспечению их конкурентоспособности на рынке транспортно-логистических услуг.

Диссертационный совет считает, что диссертация Колобовой Виктории Владимировны на тему «Стратегия интеграционного развития предприятий транспортной отрасли» является самостоятельно выполненным и завершенным научным исследованием с получением новых научно обоснованных результатов, которые в совокупности решают важную научно-практическую задачу по формированию эффективной стратегии интеграционного развития предприятий транспортной отрасли в современных условиях.

По актуальности, научной новизне, обоснованности основных положений, теоретическому и практическому значению исследования, диссертация соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней,

предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Колобова Виктория Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

На заседании 23.12.2020 г. диссертационный совет принял решение присудить Колобовой Виктории Владимировне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 4 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 15, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета Д 01.003.01
доктор экономических наук, профессор

Н. Д. Лукьянченко

Ученый секретарь диссертационного совета Д 01.003.01
доктор экономических наук, профессор

Н. А. Балтачеева

23 декабря 2020 года



УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
..И. МИХАЛЬЧЕНКО