

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кочуры Илоны Владимировны на тему «Управление развитием экономического потенциала угледобывающих предприятий в условиях стохастичности среды», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Неопределенность и стохастичность среды хозяйствования современных предприятий обуславливают актуальность совершенствования механизмов их управления, которые должны быстро адаптироваться к возможным внешним возмущениям и способствовать повышению эффективности использования внутреннего потенциала. Сбалансированное развитие всех аспектов деятельности предприятия предопределяют необходимость создания адекватных стратегий его развития, базовой категорией которых является экономический потенциал. Поэтому проблема эффективного управления предприятием и его развитием связана с управлением развитием его экономического потенциала. Особого внимания заслуживают угледобывающие предприятия Донбасса, которые являются градообразующими для большинства этих территорий, и переживают не лучший период в их деятельности, что связано с боевыми действиями, постоянными обстрелами со стороны Украины и не признанностью Донецкой и Луганской Народных Республик. Несмотря на это, уголь был и остается основным энергоресурсом для наших территорий, а угольная промышленность – ядром формирования экономической мощи провозглашенных государств Донбасса.

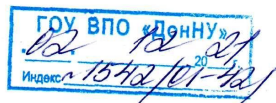
Поэтому, диссертационная работа, посвященная теоретико-методологическому исследованию процесса управления развитием экономического потенциала угледобывающих предприятий и разработке практических рекомендаций по повышению эффективности их деятельности и продлению жизненного цикла, является актуальной.

В диссертации проанализированы исследования по проблеме управления развитием экономического потенциала субъектов хозяйствования разного уровня. Теоретические подходы были обобщены и учтены особенности угледобывающих предприятий Донбасса, связанные с нестабильностью внешней среды, трудностями со сбытом угля и материально-техническим снабжением на предприятиях, а также глобальным кризисом в топливно-энергетическом комплексе и другие негативные изменения.

Рассмотрены этапы управления потенциалом предприятия. Проанализированы условия макросреды Донецкого бассейна, на основании чего выявлены ограничения, угрозы и возможности его развития. Предложены методы и формы качественного анализа для идентификации факторов и параметров экономического потенциала угледобывающих предприятий.

Проведен анализ стратегий, которые можно использовать для угледобывающих предприятий Донбасса. Предложено авторское определение понятия «развитие экономического потенциала угледобывающего предприятия».

На основе анализа теоретических исследований, особенностей угольной отрасли и макросреды региона разработана концепция управления развитием экономического потенциала предприятия, адаптированная к современным условиям и специфике угледобывающих предприятий Донбасса. Данная концепция положена в



основу прогнозной модели оценки экономического потенциала угледобывающих предприятий, а также управления его развитием.

Проанализировав содержание автореферата, можно сделать следующие замечания:

1. На рис. 1 «Состав и структура экономического потенциала угледобывающего предприятия» (стр. 12) не выделены интеллектуальные и инновационные ресурсы, которые сделали бы картину экономического потенциала более полной.

2. На рис. 8 «Нейросетевая модель оценки экономического потенциала угледобывающих предприятий» (стр.25) затруднено понимание и отслеживание взаимосвязи и взаимного влияния факторов ресурсного, производственного и рыночного потенциалов.

Однако вышеуказанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общую положительную оценку выполненного исследования.

Автореферат диссертации отвечает требованиям Положения о присуждении учёных степеней, а её автор – Кочура Илона Владимировна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

*Я, Антипов Игорь Владиславович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор технических наук,  
профессор, и.о. зав. отделом  
Республиканского академического  
научно-исследовательского  
и проектно-конструкторского  
института горной геологии,  
геомеханики, геофизики и  
маркшейдерского дела (РАНИМИ)

 Игорь Владиславович Антипов

Республиканский академический научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт горной геологии, геомеханики, геофизики и маркшейдерского дела (РАНИМИ).

Адрес: ул. Челюскинцев, 291, г. Донецк, ДНР, 283004.

Тел./факс: +38 (062) 300-27-92 +38; (062) 300-27-91. E-mail: ranimi@ranimi.org.

Сайт: <http://ranimi.org/>

