

## ОТЗЫВ

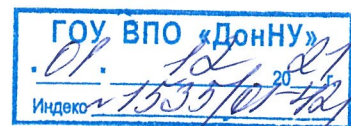
**на автореферат диссертации Абакшиной Натальи Анатольевны на тему «Управление трудовой адаптацией осужденных в учреждениях уголовно-исполнительной системы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика труда)**

Человек, прежде всего, самоактуализируется через труд, раскрывая в трудовой деятельности свои потенциальные возможности, способности и таланты, при этом условия труда оказывают существенное влияние на результат в целом. Так, в условиях изоляции человек ограничен в выборе той или иной сферы деятельности, ограничен режимом содержания, а соответственно менее адаптирован к трудовому процессу. В этой связи тема диссертационной работы Абакшиной Н. А. представляется важной с научной точки зрения, а ее практическая значимость и актуальность для учреждений уголовно-исполнительной системы не вызывает сомнений.

В соответствии с поставленной целью исследования – развитием теоретико-методических основ и разработкой научно-практических рекомендаций по управлению трудовой адаптацией осужденных в учреждениях уголовно-исполнительной системы – в работе решен весь комплекс взаимосвязанных задач.

Основные результаты исследования автором в полной мере представлены в 22 публикациях по теме диссертации, апробированы на международных научно-практических конференциях. Практические рекомендации внедрены в работу учреждений, уголовно-исполнительной системы Донецкой Народной Республики.

В целом в автореферате представлен авторский подход к решению поставленной в диссертационном исследовании задачи, заключающийся в научно обоснованном управлении процессами трудовой адаптацией осужденных в учреждениях уголовно-исполнительной системы на основе экономических, технико-технологических, социальных, психологических,



материальных, организационных, воспитательных и правовых аспектов адаптации осужденных к трудовой деятельности.

Несомненный практический интерес вызывает научно-методический подход к изучению условий функционирования учреждений, исполняющих наказания, основанный на кластеризации объектов ЦТАО ГСИН МЮ ДНР по схожим группам показателей, имеющим максимальное число общих черт между собой (с. 11–12). Следует отметить, что предложенная автором кластеризация объектов уголовно-исполнительной системы по близким значениям показателей производственно-хозяйственной деятельности позволяет оценить эффективность работы данных учреждений, а соответственно и результативность трудовой деятельности осужденных.

Заслуживает внимания представленный в работе диагностический подход к оценке эффективности работы учреждений, исполняющих наказания, с точки зрения организации труда осужденных на различных участках трудовой адаптации (рис. 3 с. 13). Предложенный подход представляет практическую значимость, так как основан на необходимости профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации осужденных в процессе трудовой адаптации. Как следует из автореферата, вопросам охраны труда, оплаты труда, методам стимулирования трудовой деятельности, вопросам организации труда, планирования и нормирования труда, а также необходимости в разработке правил внутреннего трудового распорядка также уделено внимание.

Однако к автореферату диссертационной работы можно высказать ряд замечаний, которые не снижают ценность научного исследования:

1. Кластеризацию объектов уголовно-исполнительной системы по близким значениям показателей производственно-хозяйственной деятельности целесообразно представить в виде рисунка в тексте автореферата с подробным описанием характеристик групп кластеров, полученных в результате расчетов.

2. Необходимо дать подробное описание участков трудовой адаптации осужденных учреждений уголовно-исполнительной системы, представленных на рис. 3 с. 13.



Общая оценка представленных в автореферате результатов и положений исследования свидетельствует о том, что диссертация представляет собой целостный, комплексный научный труд, выполненный на актуальную тему, обладает научной новизной и по своему содержанию отвечает требованиям пункта 2.2 Положения о присуждении ученых степеней Донецкой Народной Республики, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор диссертации, Абакшина Наталья Анатольевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика труда).

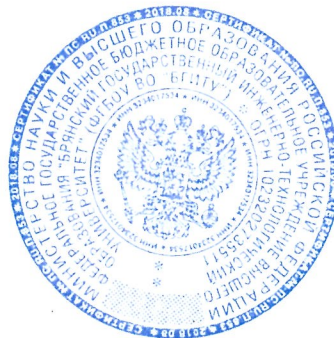
Я, Булхов Николай Алексеевич, согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством,  
доцент кафедры экономики, оценки бизнеса и бухгалтерского учета  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Брянский государственный  
инженерно-технологический университет»  
к. э. н., доцент



Н.А.Булхов

Адрес организации:  
ФГБОУ ВО «Брянский государственный  
инженерно-технологический университет»  
241037, РФ, г. Брянск, пр. Станке Димитрова, 3  
E-mail: [mail@bgitu.ru](mailto:mail@bgitu.ru) сайт <http://www.bgitu.ru/>  
Тел.: ( 4832) 74-60-08



Проректор по научной и  
инновационной деятельности



Тихомиров Петр Викторович