

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Абакшиной Натальи Анатольевны на тему: «Управление трудовой адаптацией осужденных в учреждениях уголовно-исполнительной системы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика труда)**

Тема диссертационной работы «Управление трудовой адаптацией осужденных в учреждениях уголовно-исполнительной системы» на сегодняшний день является весьма актуальной, поскольку эффективность деятельности данных учреждений зависит от показателей трудоиспользования осужденных, к которым следует отнести как количественные, так и качественные показатели, что верно отмечено автором на рис. 6 (с. 17).

Проблема привлечения осужденных к труду стала предметом исследований ученых и практиков не только изучающих вопросы трудовой адаптации осужденных, но и в целом изучающих экономику труда, где осужденный рассматривается как потенциальный работник, способный принести обществу экономические и социальные блага. В связи с этим все научные достижения, предложенные в автореферате, являются актуальными как с теоретической, так и с практической стороны рассматриваемых вопросов. Особого внимания заслуживает разносторонний подход в исследовании автором природы трудовой адаптации осужденных с точки зрения экономических, технико-технологических, социальных, психологических, материальных, организационных, воспитательных и правовых аспектов, что дает возможность обосновать целесообразность сформулированных задач исследования (с. 3, 8).

Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационная работа Абакшиной Н. А. является фундаментальной основой для дальнейших методологических исследований пенитенциарной экономики труда, как наглядно представлено на рис. 6 (с. 17).



Важным является то, что основные результаты исследования доведены до уровня конкретных научно-практических рекомендаций и внедрены в практическую деятельность учреждений уголовно-исполнительной системы, в частности в работу ЦТАО Киселевского исправительного центра, ЦТАО Торезской исправительной колонии, а также используются в учебном процессе МОУ «Средняя школа № 3 г. Снежное» при Снежнянской ИК ГСИН МЮ ДНР (с. 5).

Полученные результаты и основные положения диссертационной работы Абакшиной Н. А. опубликованы в 22 научных трудах общим объемом 8,1 п.л., из которых лично автору принадлежит 7,25 п.л., выводы и предложения прошли апробацию и получили одобрение на международных конференциях, круглых столах и дискуссионных площадках, что подтверждает их достоверность, научную и практическую значимость (с. 7).

Особого внимания заслуживает комплексный инструментарий оценки результативности процесса трудовой адаптации осужденных, представленный схематически в качестве алгоритма процедур нормирования труда (рис. 5, с. 15). Важным является то, что данный инструментарий позволяет спрогнозировать результаты соответствующих структурных преобразований в уголовно-исполнительной системе (табл. 1, с. 15).

Практический интерес вызывает методический подход к оценке эффективности системы мотивации трудовой деятельности осужденных на основе коэффициента Скэнлона, позволивший сформировать премиальный фонд в учреждениях уголовно-исполнительной системы и предложить программу системы коллективного премирования осужденных (табл. 2, с. 16).

Отмечая высокий научный уровень проведенного соискателем исследования, его полноту и завершенность, следует также отметить ряд дискуссионных моментов, требующих уточнений:

1. Предложенный в автореферате методический подход к оценке эффективности системы мотивации трудовой деятельности осужденных на основе коэффициента Скэнлона целесообразно было бы представить

графически в виде алгоритма последовательных действий по формированию премиального фонда в учреждениях, исполняющих наказания (с. 16).

2. В ходе исследования предложено реорганизовать отдел экономики, организации и оплаты труда осужденных в планово-экономический отдел, выделив из его структуры отдел нормирования труда осужденных, однако целесообразно было бы в тексте автореферата представить графически уголовно-исполнительную систему с учетом данных преобразований (с. 14).

Отмеченные рекомендации не носят принципиального характера и не влияют на общую позитивную оценку полученных научных результатов проведенного соискателем исследования.

Диссертационная работа Абакшиной Н. А. является теоретически и практически значимым исследованием, соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Совета Министров Донецкой Народной Республики от 27.02.2015 г. № 2-13, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика труда).

Я, Токмакова Рузана Азиковна, согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент кафедры менеджмента и маркетинга Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский Государственный университет им. Х.М. Бербекова»

к. э. н.



Р. А. Токмакова

Адрес: 360004, Россия, КБР, г. Нальчик, ул. Чернышевского, 173, тел. +7 (8662) 42-25-60, e-mail: yka@kbsu.ru, сайт <https://kbsu.ru/kontakty/>