

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

*На правах рукописи*



**Романюк Виктория Валериевна**

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ПОЛИТИКИ  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Донецк – 2022

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, г. Донецк

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, профессор  
**Загорная Татьяна Олеговна**

**Официальные оппоненты:** **Хмелева Галина Анатольевна**  
доктор экономических наук, профессор,  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет»,  
профессор кафедры мировой экономики;

**Гринеvская Светлана Николаевна**  
кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник,  
Государственное бюджетное учреждение «Институт экономических исследований»,  
ведущий научный сотрудник отдела моделирования экономических систем.

**Ведущая организация:** **Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (г. Донецк).**

Защита состоится «24» января 2023 года в 10:00 часов на заседании диссертационного совета Д 01.003.01 при Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» по адресу:

283015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 198а, ауд. 107 (зал заседаний).  
Тел.: +7(856) 302-09-19, e-mail: [d01.003.01@donnu.ru](mailto:d01.003.01@donnu.ru).

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» по адресу: 283001, г. Донецк, ул. Университетская, 24, ауд. 104 и на сайте Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» (<http://science.donnu.ru>).

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года

Ученый секретарь диссертационного совета Д 01.003.01, к.э.н., доцент



А.В. Ткачева

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Государства, которые столкнулись с экономическими барьерами, а именно военными конфликтами, введениями санкций и эмбарго, экономическими и финансовыми блокадами, не могут полноценно развивать промышленное производство на долгосрочной основе, используя традиционные модели и рычаги регулирования. Сгладить отрицательные последствия действующих экономических барьеров, обеспечив опережающее развитие сферы производства и услуг на институциональном уровне, позволяет реализация политики импортозамещения. В Донецкой Народной Республике (ДНР) актуальность применения инструментов импортозамещения при разработке концепций, стратегий и программ развития перерабатывающей промышленности возросла на фоне обострения вооруженного конфликта, введения эмбарго, санкций, экономической и финансовой блокады. Все это актуализировало проблему замены импортной продукции на товары отечественного производителя. Постепенное преодоление последствий экономических ограничений в Донецкой Народной Республике ставит на повестку вопрос повышения отдачи в сфере импортозамещения, для чего необходимо исключить применение точечных и бессистемных мер поддержки и решить задачу формирования комплексного инструментария политики импортозамещения для разработки программ в стратегически важных отраслях перерабатывающей промышленности. В новых реалиях отсутствуют разработанные стратегии и программы импортозамещения как на региональном уровне, так и по отдельным отраслям. Предлагаемые инструменты политики импортозамещения в рамках текущей промышленной политики в условиях ограничений и санкций действуют разнонаправленно и не являются эффективными. Как результат, процесс импортозамещения носит хаотичный характер, что ограничивает возможности промышленного развития и усиления конкурентных позиций предприятий ДНР на российском рынке.

Актуальность темы исследования определяется текущими условиями функционирования промышленного производства в ДНР, в том числе ограниченностью средств государственной поддержки, эскалацией военного конфликта, резким ростом цен на сырье и ресурсы, экономическими ограничениями (санкции, эмбарго, экономические и финансовые блокады). В этом ключе актуализируется проблема формирования инструментария политики импортозамещения при разработке и реализации отраслевых стратегий и программ развития промышленного комплекса с целью удовлетворения внутренних потребностей и восстановления экономики ДНР как единой целостной системы в составе Российской Федерации.

**Степень разработанности темы исследования.** Изучению отдельных проблем импортозамещения на государственном уровне с позиции регуляторной политики посвящены труды ряда зарубежных исследователей: Ф. Ману, Р. Пребиша, П.Н. Розенштейн-Родана, С. Фуртаду, А. Хиршмана.

Проблематика развития перерабатывающей промышленности в рамках отраслевого и регионального аспектов широко представлена в работах

А.И. Алтухова, Е.Г. Анимицы, В.Н. Антонова, В.Н. Борисова, С.Н. Гриневской, Б.А. Замараева, Т.В. Ибрагимхалиловой, П.А. Кадочникова, Ю.П. Лукшиной, О.Л. Некрасовой, Р.М. Нуреева.

Развернутый научный анализ отдельных концепций и особенностей использования политики импортозамещения проведен в трудах: Э.Ф. Баранова, И.Ю. Беганской, О.Б. Березинского, Т.О. Загорной, С.Н. Науменко, В.В. Сафронова, В.П. Терехова, В.К. Фальцмана, Г.А. Хмелевой.

Несмотря на многообразие подходов в исследовании роли и сущности политики импортозамещения и накопленный опыт ее применения, на основе сочетания нормативных и аналитических процедур, детализации мер поддержки на отраслевом уровне, требуют дальнейшего изучения механизмы и инструменты реализации политики импортозамещения для стран с военными конфликтами и экономическими ограничениями. Отсутствует алгоритм оценки потенциала импортозамещения и системы стратегических документов и платформенных решений при разработке отраслевых стратегий и программ. Необходимость углубления исследования, актуальность и практическая значимость выявленных проблем обусловила выбор темы диссертационной работы, ее цель и задачи.

**Связь работы с научными программами, планами, темами.** Исследование напрямую связано с научной тематикой кафедры бизнес-информатики Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» в рамках научно-исследовательской темы «Модели и механизмы проектного управления в экосистемах цифровой экономики» (номер государственной регистрации 0120D000006, шифр Г-20/41), в рамках которой автором разработан диагностический инструментарий оценки эффективности стратегических решений по импортозамещению отдельных видов продукции в отраслях перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационной работы является разработка теоретических положений и практических рекомендаций по формированию инструментария политики импортозамещения в перерабатывающей промышленности региона.

Достижение поставленной цели обусловило необходимость решения следующих **задач**:

уточнить сущность понятия «политика импортозамещения», определить ее характеристики;

систематизировать существующие инструменты политики импортозамещения;

обосновать концептуальные положения формирования инструментария политики импортозамещения;

провести комплексный статистико-экономический анализ функционирования перерабатывающей промышленности региона с

применением процедур кластеризации для выделения контуров развития отдельных видов экономической деятельности;

разработать диагностический подход и систему показателей для оценки потенциала импортозамещения;

обосновать институциональную модель стратегического планирования импортозамещения;

разработать механизм реализации отраслевых программ импортозамещения в рамках модели импортопотребления и анализа индивидуальных показателей импортозамещения.

**Объектом исследования** являются процессы реализации политики импортозамещения на региональном уровне.

**Предметом исследования** являются теоретические и методические основы формирования инструментария политики импортозамещения перерабатывающей промышленности региона.

Диссертация выполнена в соответствии с Паспортом специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), в частности п. 1.1.7. Государственное управление структурными преобразованиями в народном хозяйстве и п. 1.1.36. Стратегия экономического развития первичных и агрегированных звеньев промышленности (предприятия и другие хозяйственные образования ТЭК, машиностроительного, металлургического и др. комплексов народного хозяйства).

**Научная новизна полученных результатов.** Основным научным результатом диссертационной работы состоит в совершенствовании теоретических и методических основ формирования инструментария политики импортозамещения на основе использования комплекса институциональных, нормативных, аналитических и платформенных решений в перерабатывающей промышленности региона.

Данный результат раскрывается в таких положениях научной новизны:

*усовершенствованы:*

*концептуальные положения формирования инструментария политики импортозамещения*, которые базируются на оценке действующих направлений экономической поддержки функционирования перерабатывающих отраслей, охватывают систему аналитических, оценочных и прогностических процедур, предполагают комплексное исследование инструментов импортозамещения на основе разработки нормативного обеспечения стратегического планирования и платформенных решений по реализации программ импортозамещения на отраслевом уровне;

*диагностический подход к формированию инструментов импортозамещения* путем разграничения действующих и новых направлений политики импортозамещения, на основе кластеризации видов экономической деятельности в перерабатывающей промышленности по уровню приоритетности использования инструментов импортозамещения, авторской

системы показателей оценки потенциала импортозамещения для последующей разработки согласованных отраслевых стратегий и программ;

*институциональная модель стратегического планирования импортозамещения* на основе нормативного обеспечения процесса стратегического планирования в Донецкой Народной Республике, которая позволяет обосновать перспективные направления разработки отраслевых стратегий и программ импортозамещения с использованием платформенных решений.

*получили дальнейшее развитие:*

*авторское толкование понятия политики импортозамещения для стран с военными конфликтами и экономическими ограничениями* как государственной политики, направленной на создание условий для структурной трансформации и диверсификации экономики путем реализации конкретных мер поддержки эффективных подсистем и хозяйственных звеньев на макро-, мезо- и микроуровнях (экономика, отрасли, предприятия) с использованием принципов структурного взаимодействия и организационной гибкости на различных стадиях эскалации конфликта или введения ограничений против конкретной страны;

*систематизация инструментов политики импортозамещения на основе структурного подхода*, а именно группировки их по ряду признаков: характеру действий, интенсивности влияния на субъект, широты влияния, финансированию, направленности воздействия; углубленной иерархической классификации с выделением подинструментов для каждой группы признаков, что позволило выявить преимущества и недостатки их использования как в текущих условиях, а также с учётом отрицательной динамики;

*методический подход к выбору стратегических отраслей для первоочередной реализации мер снижения импортозависимости* путем построения аналитической модели импортопотребления на основе расчетов уровня импортозависимости отраслей перерабатывающей промышленности, что позволяет выявить и разработать отраслевые программы импортозамещения в стратегической перспективе;

*механизм разработки отраслевых программ импортозамещения*, базирующийся на матричной модели выбора форм отраслевой интеграции с мерами по реализации политики импортозамещения с учетом балансовых расчетов, итогов сценарного анализа показателей отраслевых программ импортозамещения, с целью создания условий для стабильного и эффективного развития экономики Республики.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Положения и выводы диссертационной работы составляют основу дальнейших исследований в области экономической и промышленной политики региона. Рекомендации принято к внедрению органами государственной власти для поддержки процессов модернизации в перерабатывающей промышленности, разработки и реализации промышленной политики, в том числе программ импортозамещения на различных уровнях управления.

Практическая значимость исследования заключается в обосновании научно-практических рекомендаций, направленных на формирование инструментария политики импортозамещения перерабатывающей промышленности региона для разработки отраслевых программ импортозамещения. Рекомендации и предложения, изложенные в диссертации, внедрены в практическую деятельность: Министерства агропромышленной политики и продовольствия Донецкой Народной Республики (справка №01/2561 от 19.05.2022 г.) – модель стратегии импортозамещения пищевой промышленности взята за основу при формировании стратегических документов агропромышленного комплекса; Народного Совета Донецкой Народной Республики (справка №031-94/3/507 от 24.05.2022 г.) – разработанная система программ импортозамещения учтена при разработке Закона «О системе стратегического планирования»; Торгово-промышленной Палаты Донецкой Народной Республики (справка №25 от 21.04.2022 г.) – алгоритм оценки потенциала отраслей перерабатывающей промышленности используется при формировании плана выставочно-ярмарочных мероприятий на 2023-2025 годы; Межрегиональной общественной организации поддержки граждан ДНР и ЛНР «Интеграционный комитет «Донбасс» (справка №ИК-355.7 от 23.01.2022 г.) – предложенная матрица взаимосвязи форм интеграции с мерами реализации политики импортозамещения используется при формировании интеграционных мероприятий в рамках экономического сотрудничества Российской Федерации и Донецкой Народной Республики; ООО «ЮГМК Луганский Литейно-механический завод» (справка №107/1 от 15.02.2022 г.) – сформированные контуры развития металлургического комплекса вошли в программу развития ООО «ЮГМК ЛЛМЗ»; ООО «ДОНФРОСТ» (справка от 30.03.2022 г.) – предложенная стратегия импортозамещения машиностроительной отрасли нашла отражение в стратегии развития ООО «ДОНФРОСТ».

**Методология и методы исследования.** Теоретической и методологической основой исследования являются положения экономической науки, труды зарубежных и российских специалистов в области изучения промышленного и экономического развития, разработки политики импортозамещения.

Для достижения поставленной цели в работе использованы общенаучные и специальные методы исследования: методы анализа и синтеза (для исследования экономического содержания понятия «импортозамещение» и систематизации инструментария импортозамещения); индукции и дедукции, логического обобщения (для теоретического обобщения и формулирования выводов); экономико-статистический и экспертный методы (при проведении комплексного анализа развития перерабатывающей промышленности региона); метод кластерного анализа (для формирования контуров развития отдельных видов экономической деятельности перерабатывающей промышленности); метод интегральной оценки (при разработке и апробации алгоритма и системы показателей для оценки потенциала импортозамещения); экономико-математическое моделирование и прогнозирование (для разработки отраслевых

программ импортозамещения с учетом сформированного инструментария импортозамещения).

Для обработки статистической и экономической информации, построения графиков и диаграмм, схем и рисунков применялись пакеты прикладных программ Microsoft Office, STATISTICA, ARIS, программная среда OracleApex.

В качестве информационной базы исследования были использованы статистические данные, которые публикуют Министерство экономического развития ДНР, Министерство промышленности и торговли ДНР, Министерство агропромышленной политики и продовольствия ДНР, законодательные и нормативно-правовые акты ДНР и Российской Федерации, научная и периодическая литература, результаты авторского исследования.

**Положения, выносимые на защиту.** По результатам диссертационного исследования на защиту выносятся следующие основные положения:

концептуальные положения формирования инструментария политики импортозамещения;

диагностический подход к формированию инструментов импортозамещения;

институциональная модель стратегического планирования импортозамещения;

авторское толкование понятия политики импортозамещения для стран с военными конфликтами и экономическими ограничениями;

систематизация инструментов политики импортозамещения на основе структурного подхода;

методический подход к выбору стратегических отраслей для первоочередной реализации мер снижения импортозависимости;

механизм разработки отраслевых программ импортозамещения.

**Степень достоверности результатов в исследовании.** Достоверность и обоснованность полученных научных результатов и выводов диссертации основывается на использовании фундаментальных положений общих и специальных разделов теории управления экономическими системами, на применении комплекса общенаучных и специальных методов и принципов научного познания, подтверждается широким охватом теоретической базы исследования, посвященной проблематике политики импортозамещения, которая отличается четкой направленностью на промышленную политику, а также подтверждается применением адекватного информационного базиса.

**Личный вклад соискателя.** Научные положения, результаты и выводы, изложенные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором. Из научных трудов, опубликованных в соавторстве, в диссертации использованы только те идеи и положения, которые являются результатами собственной работы соискателя.

**Апробация результатов исследования.** Результаты диссертационной работы докладывались и были одобрены на 11 международных и республиканских научных и научно-практических конференциях и форумах, а именно: «Фундаментальные и прикладные аспекты глобализации экономики» (г. Донецк, 2022 г., 2020 г.); «Инструменты проектного управления и анализ



данных в системах поддержки принятия решений» (г. Донецк, 2021 г.); «Современные тенденции развития торговли и таможенного дела» (г. Донецк, 2021 г., 2020 г.); «Устойчивое развитие национальных экономик, регионов, территориально-производственных комплексов, предприятий в условиях глобализации» (г. Донецк, 2021 г.); «Перспективы социально-экономического развития Донбасса» (г. Донецк, 2021 г.); «Донецкие чтения 2020: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (г. Донецк, 2020 г.); «Оценка социально-экономического развития: опыт и перспективы» (г. Донецк, 2019 г.); «Актуальные проблемы современной науки: взгляд молодых» (г. Челябинск, 2019 г.); «Государство и бизнес: экосистема цифровой экономики» (г. Санкт-Петербург, 2019 г.).

**Публикации результатов исследования.** Основные положения диссертации опубликованы в 19 научных трудах общим объемом 8,28 п.л., из которых лично автору принадлежит 7,32 п.л., в том числе: 8 статей в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК ДНР, общим объемом 5,34 п.л., из которых лично автору принадлежит 4,56 п.л., 11 публикаций апробационного характера общим объемом 2,94 п.л., из которых лично автору принадлежит 2,76 п.л.

**Структура и объём работы.** Диссертация структурно состоит из введения, трех разделов, заключения, списка литературы, содержащего 223 наименований, и 12 приложений на 32 странице. Содержание работы изложено на 190 страницах, содержит 41 таблицу на 57 страницах, 18 рисунков на 11 страницах.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** диссертационной работы обоснована актуальность исследования и раскрыта ее связь с научными темами, сформулирована цель и поставлены задачи исследования, определены объект, предмет и методы исследования, обоснована научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первом разделе **«Теоретико-методические основы разработки политики импортозамещения региона»** исследованы теоретические подходы к сущности политики импортозамещения; проведена систематизация инструментов политики импортозамещения и разработан концептуальный подход к формированию инструментария политики импортозамещения.

С целью научного анализа теоретических подходов к сущности политики импортозамещения были исследованы теоретико-методологические основы политики импортозамещения в контексте товарного аспекта, особенностей государственной экономической политики и процессного подхода. В рамках детального изучения исторического процесса реализации государственных инициатив, через раскрытие теории «большого толчка» и «преференционной экономики» установлено, что стабильная динамика экономического роста сопровождается колебаниями экономических циклов. Для стран, экономика которых сталкивается с санкционными ограничениями, поэтапное развитие

экономики сменяется резкими конъюнктурными изменениями. Циклический характер сменяется резким изменением вектора развития, что требует применения стратегии «большого толчка» и позволит стабилизировать ситуацию стагнации и спада.

В работе детально рассмотрен зарубежный опыт адаптации к санкционным вызовам, а именно азиатская и латиноамериканская модель политики импортозамещения с целью систематизации инструментария, выявления внутренних противоречий и стабилизирующих параметров и условий. Итоги анализа указывают на то, что грамотная политика адаптации к внешним угрозам позволила отдельным странам добиться роста ВВП, модернизировать промышленность и стать по отдельным видам продукции экспортоориентированными. Для стран с военными конфликтами, введенными санкциями, экономическими блокадами и экономическими ограничениями стратегии и программы импортозамещения стали одним из приоритетных направлений деятельности в экономике. В работе, на примере Донецкой Народной Республики, систематизированы инструменты реализации политики импортозамещения, которые характеризуют ее комплексный характер через призму накопившихся проблем государственного управления и контроля за реализацией программ отраслевого развития, а также проектов республиканского уровня, что позволило выявить отрасли экономики, которые, в первую очередь, нуждаются в поддержке со стороны государства.

На основе обобщения существующих подходов к толкованию понятия политики импортозамещения и выявлению характерных особенностей для региона с военными конфликтами и экономическими ограничениями сформулировано понятие политики импортозамещения – государственная политика, направленная на создание условий для структурной трансформации и диверсификации экономики путем реализации конкретных мер поддержки эффективных подсистем и хозяйственных звеньев на макро-, мезо- и микроуровнях (экономика, отрасли, предприятия) с использованием принципов структурного взаимодействия и организационной гибкости на различных стадиях эскалации конфликта или введения ограничений против конкретной страны. Путем научного анализа инструментов политики импортозамещения, которые применяли различные страны, исходя из условий развития экономики, проведения военных действий и зависимости от иностранных государств, были структурированы инструменты регулирования политики импортозамещения (экономические, денежно-кредитные, социальные, налогово-бюджетные, внешнеторговые), применение которых возможно в современных условиях для перерабатывающей промышленности региона. Предложенная классификация расширяет общепринятые инструменты политики импортозамещения (протекционистские и защитные), что позволяет адаптивно выбирать конкретные инструменты как для отраслей перерабатывающей промышленности, так и условий развития экономики либо интегрировать их для получения максимального эффекта от их применения.

Разработка комплекса ключевых направлений реализации политики импортозамещения предусматривает системно-нормативное целеполагание,

архитектонику платформенных решений и поэтапное включение алгоритмических процедур. Это позволило разработать концептуальный подход к формированию политики импортозамещения (рисунок 1).

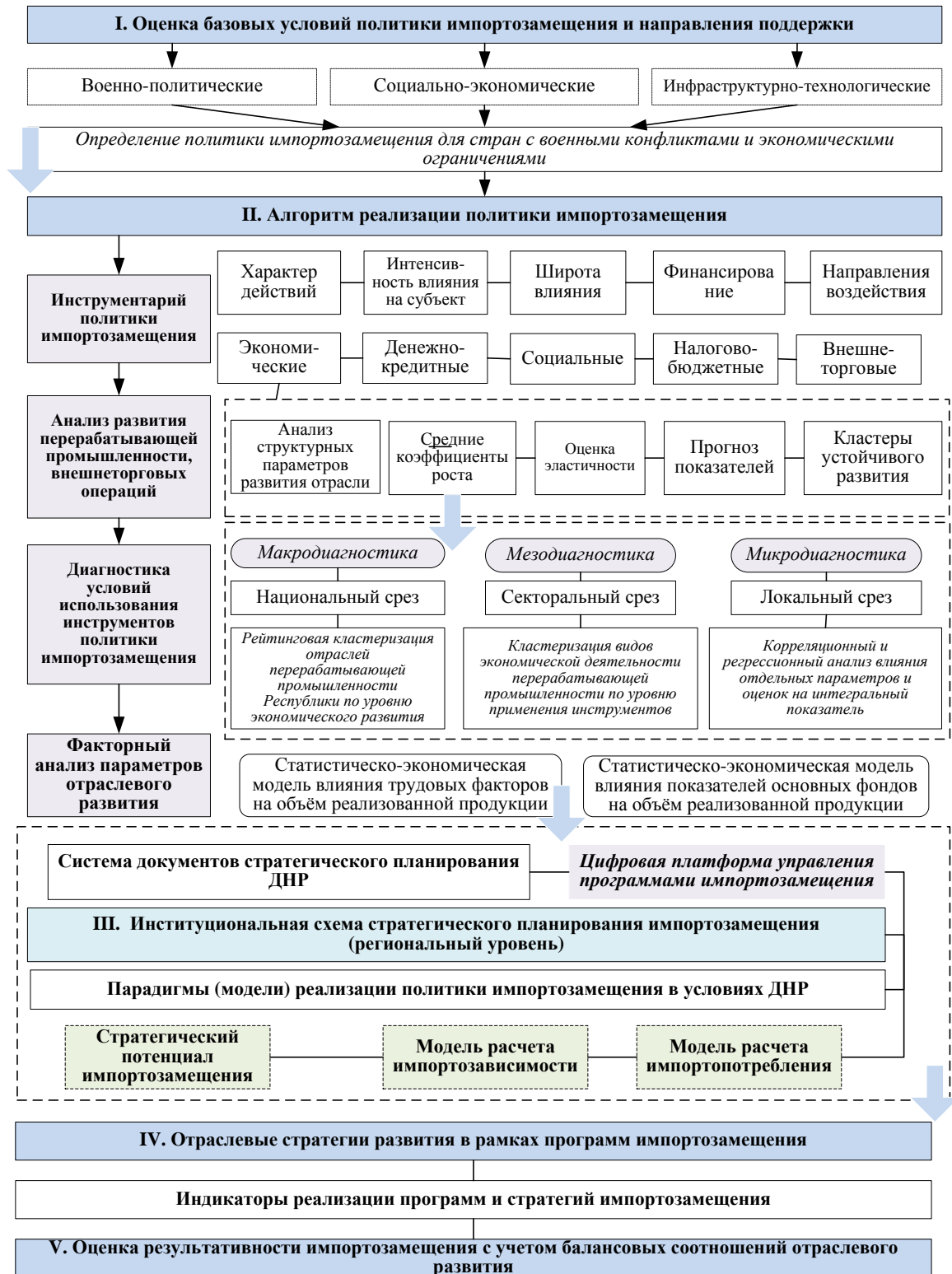


Рисунок 1 – Концептуальный подход к формированию инструментария политики импортозамещения

В основу концептуального подхода положены: необходимость комплексной оценки результативности политики импортозамещения с

применением платформенных решений; целесообразность включения нормативных и институциональных элементов как базовых; направлений поддержки политики импортозамещения; результаты диагностики условий использования инструментов политики импортозамещения, что позволяет повысить эффективность разработки отраслевой стратегии и программ импортозамещения.

Концептуальный подход включает основные направления оценки результативности политики импортозамещения с привлечение индикаторов, сценарного анализа, балансовых соотношений. Базовым элементом концепции является утверждение, что оценка результативности политики импортозамещения охватывает комплекс аналитических, оценочных и прогностических процедур, начиная с анализа существующей практики отраслевого регулирования и завершая разработкой отраслевых программ импортозамещения. Основными элементами концептуального подхода выступают: алгоритм реализации политики импортозамещения; систематизация традиционных инструментов, используемых при реализации политики импортозамещения; анализ показателей развития перерабатывающего комплекса региона и внешнеэкономической деятельности перерабатывающей промышленности; диагностика инструментов политики импортозамещения; проведение факторного анализа влияния показателей трудовых ресурсов и показателей основных фондов на объем реализованной промышленной продукции; разработка системы документов стратегического планирования и на ее основе институциональной модели стратегического планирования импортозамещения; выявление стратегического потенциала перерабатывающей промышленности на основе оценки уровня импортозависимости и уровня импортопотребления и разработки отраслевых программ импортозамещения и сценариев развития ее отдельных отраслей в регионе.

Концептуальный подход позволил систематизировать основные элементы оценки результативности политики импортозамещения и достичь решения ключевых задач теоретической части данной работы.

Во втором разделе **«Диагностика основных показателей перерабатывающей промышленности как основы для разработки политики импортозамещения»** выявлены особенности развития перерабатывающей промышленности региона на примере Донецкой Народной Республики; определены контуры развития перерабатывающей промышленности с использованием экономико-статистических моделей и проанализированы показатели оценки потенциала импортозамещения отраслей перерабатывающей промышленности.

Анализ функционирования перерабатывающей промышленности в условиях санкционного давления выявил структурные диспропорции, имеющиеся в Донецкой Народной Республике. Расчет среднего коэффициента роста за период 2015-2020 годов для каждой подотрасли перерабатывающей промышленности показали три максимальных значения коэффициента роста в следующих отраслях: металлургическое производство, машиностроение и пищевая промышленность. Остальные отрасли имеют достаточно низкие

значения среднего коэффициента и характеризуются высокой импортозависимостью от сырья, материалов, оборудования, комплектующих иностранного происхождения. В результате проведенного комплексного статистического анализа перерабатывающей промышленности ДНР проведена кластеризация отраслей перерабатывающей промышленности, что позволило выделить кластеры устойчивого роста, кластеры стабилизации и кластеры неустойчивого роста.

Итоги аналитических расчетов позволили сформировать контуры развития отдельных видов экономической деятельности в перерабатывающей промышленности на основе разработки статистическо-экономических моделей влияния трудовых факторов и факторов основных фондов на объем реализованной промышленной продукции, с применением корреляционно-регрессионного анализа и построения уравнений регрессии, в результате чего систематизированы направления по созданию перспективных условий функционирования перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики при разработке отраслевых программ импортозамещения.

Для осуществления комплексной оценки политики импортозамещения предложена система диагностических инструментов формирования политики импортозамещения (таблица 2).

Таблица 2 – Диагностический инструментарий формирования политики импортозамещения

Инструменты диагностики политики импортозамещения	Система показателей
<b>Макродиагностика (национальный срез)</b>	
1. Рейтинговая кластеризация отраслей перерабатывающей промышленности Республики по уровню экономического развития	$P_1$ – объём реализованной промышленной продукции, млн руб.; $P_2$ – импорт, тыс. долл. США; $P_3$ – экспорт, тыс. долл. США; $P_4$ – капитальные инвестиции по видам экономической деятельности, тыс. руб.; $P_5$ – среднесписочная численность работников по видам экономической деятельности, чел.
2. Сопоставительный анализ влияния условий экономического характера на инструменты политики импортозамещения	$Э_1$ – внешнеэкономический оборот, тыс. долл. США; $Э_2$ – баланс внешней торговли, тыс. долл. США; $Э_3$ – средняя номинальная заработная плата по видам экономической деятельности, руб.; $Э_4$ – количество предприятий по видам экономической деятельности, ед.; $Э_5$ – индекс цен производителей промышленной продукции,%.
<b>Мезодиагностика (секторальный срез)</b>	
3. Кластеризация видов экономической деятельности перерабатывающей промышленности по уровню применения инструментов импортозамещения	$ИЗ_1$ – индекс товарной импортозависимости; $ИЗ_2$ – коэффициент импортного приоритета; $ИЗ_3$ – коэффициент покрытия импорта экспортом; $ИЗ_4$ – коэффициент импортозависимости; $ИЗ_5$ – индекс выявления сравнительных преимуществ.
<b>Микродиагностика (локальный срез)</b>	
4. Корреляционный и регрессионный анализ влияния отдельных параметров и оценок на интегральный показатель $I_{ИЗ}^{dev}$ (по видам экономической деятельности перерабатывающей промышленности)	$I_{ИЗ}^{dev} = f(ИЗ_1 \dots \dots ИЗ_5);$ $I_{ИЗ}^{dev} = \sqrt[5]{ИЗ_1 \cdot ИЗ_2 \cdot \dots \dots \cdot ИЗ_5};$ $ИЗ_{i+} = \frac{ИЗ_{ij}}{ИЗ_{ijmax}}; ИЗ_{i-} = \frac{ИЗ_{ijmax}}{ИЗ_{ij}}.$

Диагностические оценки позволяют выявить стратегический потенциал в перерабатывающей промышленности как на основе частных, так и комплексных показателей в различных подсистемах (микро-, мезо-, макродиагностика), что обусловлено необходимостью сопоставить и согласовать разрозненные индикаторы стратегий и программ развития отраслей промышленности в регионе для достижения балансового соотношения параметров отраслевого развития.

Для мезодиагностики вовлеченности инструментов политики импортозамещения предложена следующая система основных показателей (таблица 3).

Таблица 3 – Система основных показателей инструментов импортозамещения для целей экономической диагностики (секторальный срез)

Показатель	Алгоритм расчетов	Условные обозначения
Индекс товарной импортозависимости (ИЗ <sub>1</sub> )	$\frac{I_i}{I_{\text{общ}}} : \frac{\mathcal{E}_i}{\mathcal{E}_{\text{общ}}}$	$I_i$ – импорт отдельных видов экономической деятельности, тыс. долл. США; $\mathcal{E}_i$ – экспорт отдельных видов экономической деятельности, тыс. долл. США; $i$ – вид экономической деятельности.
Коэффициент импортного приоритета (ИЗ <sub>2</sub> )	$\frac{T_{I_i}}{T_{\mathcal{E}_i}}$	$T_{I_i}$ – темп изменения импорта отдельного вида экономической деятельности, %; $T_{\mathcal{E}_i}$ – темп изменения экспорта отдельного вида экономической деятельности, %.
Коэффициент покрытия импорта экспортом (ИЗ <sub>3</sub> )	$\frac{I_i}{\mathcal{E}_i}$	$I_i$ – импорт отдельных видов экономической деятельности, тыс. долл. США; $\mathcal{E}_i$ – экспорт отдельных видов экономической деятельности, тыс. долл. США.
Коэффициент импортозависимости (ИЗ <sub>4</sub> )	$\frac{V_{I_i}}{V_{\text{пр}i}}$	$V_{I_i}$ – объем импортной продукции отдельных видов экономической деятельности, тыс. долл. США (перерасчет тыс. рос. руб.); $V_{\text{пр}i}$ – объем произведенной (реализованной) промышленной продукции отдельных видов экономической деятельности, тыс. рос. руб.
Индекс выявления сравнительных преимуществ (ИЗ <sub>5</sub> )	$\sum_{i=1}^k \frac{W_i}{k}$	$W_i = \frac{V_{\mathcal{E}_i}}{V_{\mathcal{E}_{\text{общ}}}}$ , где $V_{\mathcal{E}_i}$ – объем экспортной продукции отдельных видов экономической деятельности, тыс. долл. США (перерасчет тыс. рос. руб.); $V_{\mathcal{E}_{\text{общ}}}$ – объем всей экспортной продукции, тыс. дол. США (перерасчет тыс. рос. руб.); $k$ – количество видов экономической деятельности; $i$ – вид экономической деятельности.

Применение методического подхода к диагностике условий использования параметров импортозамещения позволило провести кластеризацию видов экономической деятельности перерабатывающей промышленности по уровню приоритетности применения инструментов импортозамещения и далее сгруппировать отрасли по степени согласованности отдельных решений в рамках реализации политики импортозамещения в отраслях, а именно:

*1 кластер:* производство основных фармацевтических продуктов и

фармацевтических препаратов;

*2 кластер:* металлургическое производство, производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования;

*3 кластер:* производство химических веществ и химической продукции, текстильное производство, производство одежды, кожи, изделий из кожи и других материалов;

*4 кластер:* производство резиновых и пластмассовых изделий, другой неметаллической минеральной продукции, машиностроение, кроме ремонта и монтажа машин и оборудования, прочие виды перерабатывающей промышленности, ремонт и монтаж машин и оборудования, изготовление изделий из древесины, производство бумаги и полиграфическая деятельность;

*5 кластер:* производство кокса и продуктов нефтепереработки, производство пищевых продуктов, напитков и табачных изделий.

Заключительные этапы диагностики отражают влияние основных показателей инструментов политики импортозамещения на интегральный показатель в перерабатывающей промышленности  $I_{ИЗ}^{dev}$  (таблица 4), при котором получаем полную картину условий развития перерабатывающей промышленности на локальном уровне в динамике и можем обозначить перспективы развития отдельных ее отраслей.

Таблица 4 – Влияние показателей инструментов политики импортозамещения ( $IЗ_{1...5}$ ) на формирование интегрального показателя за 2016-2020 годы

Показатели	Уравнение регрессии
Индекс товарной импортозависимости ( $IЗ_1$ )	$IЗ_1 = 2\,235\,090\,430,65x^4 - 105\,700\,428,93x^3 + 1\,743\,217,29x^2 - 11\,943,90x + 29,61$ ( $r=1; R^2=1$ )
Коэффициент импортного приоритета ( $IЗ_2$ )	$IЗ_2 = 18,51x^3 - 56,43x^2 + 56,70x - 17,95$ ( $r=1; R^2=1$ )
Коэффициент покрытия импорта экспортом ( $IЗ_3$ )	$IЗ_3 = -54\,520\,786,27x^4 + 5\,428\,831,29x^3 - 191\,891,38x^2 + 2\,867,12x - 14,47$ ( $r=1; R^2=1$ )
Коэффициент импортозависимости ( $IЗ_4$ )	$IЗ_4 = 0,0000149x^4 - 0,0037063x^3 + 0,3349524x^2 - 13,0104034x + 183,2439609$ ( $r=1; R^2=1$ )
Индекс выявления сравнительных преимуществ ( $IЗ_5$ )	$IЗ_5 = 0,0001x^4 - 0,0063x^3 + 0,2615x^2 - 4,5864x + 29,7576$ ( $r=1; R^2=1$ )
Интегральный показатель импортозамещения ( $I_{ИЗ}^{dev}$ )	$I_{ИЗ}^{dev} = 0,0876 + 1,2104IЗ_1 + 0,0328IЗ_2 - 0,435IЗ_3 + 0,0032IЗ_4 + 0,0072IЗ_5$ ( $r = 1; R^2 = 1$ )

Предложенная кластеризация необходима для выбора наиболее потенциальных отраслей перерабатывающей промышленности и разработки отраслевых программ импортозамещения на принципиально новой методологической основе.

В третьем разделе «Перспективы развития перерабатывающей промышленности в условиях проведения политики импортозамещения» разработана институциональная модель стратегического планирования импортозамещения в Донецкой Народной Республике; проведена оценка стратегического потенциала импортозамещения в перерабатывающей промышленности региона и сформированы программы импортозамещения по отраслям с использованием платформенных решений.

В работе разработана институциональная модель стратегического планирования импортозамещения (рисунок 2), которая отражает последовательность процессов стратегического планирования импортозамещения, обеспечивает согласованность, координацию и взаимодействие участников и способствует выполнению текущих целей и задач, а также формирует базовые условия и импульс положительных результатов в будущем.

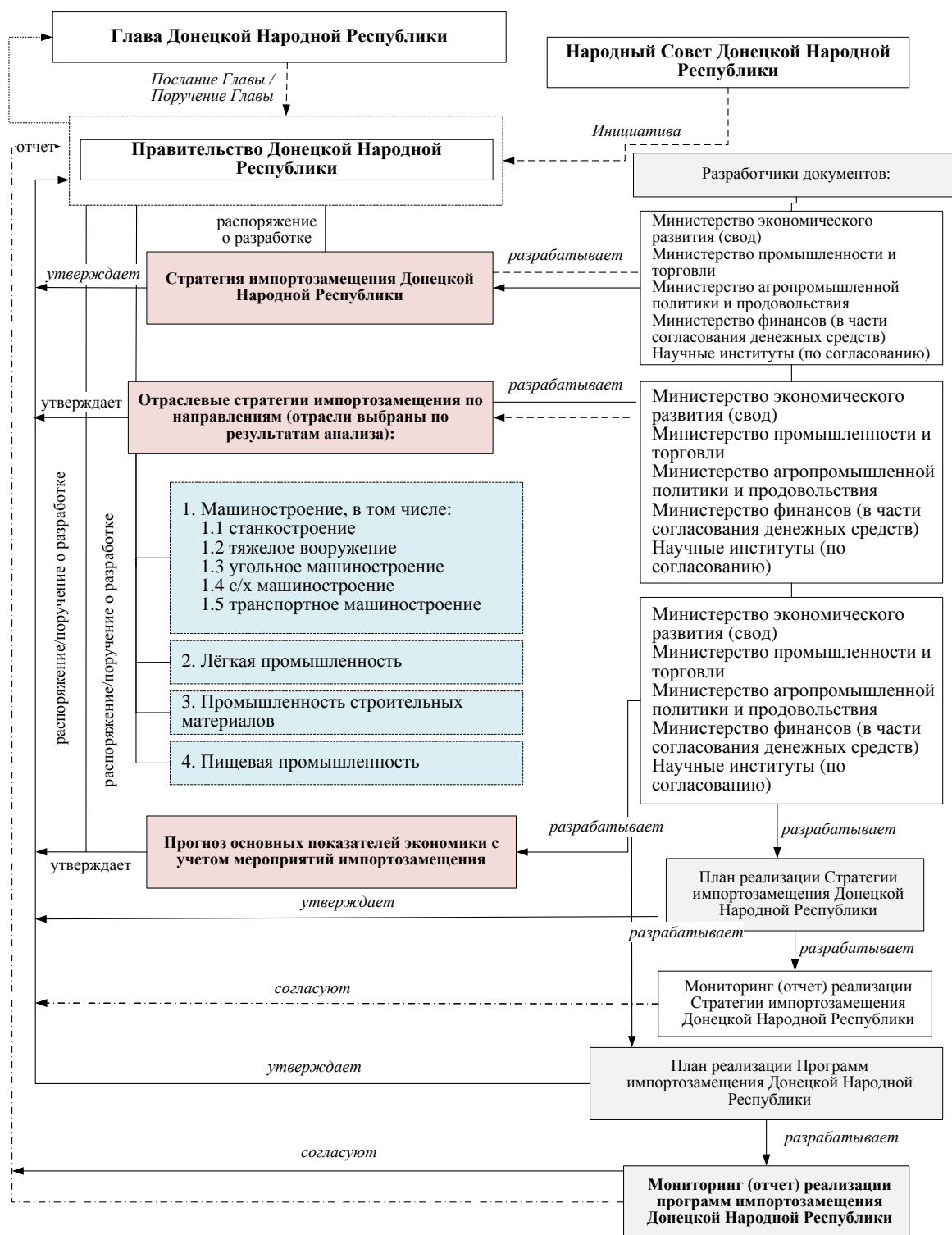


Рисунок 2 – Институциональная схема стратегического планирования импортозамещения в Донецкой Народной Республике



Учитывая многообразие возможных комбинаций ресурсного обеспечения разрозненных программ, в работе предложена матрица «импортозависимость – экспортоориентированность» для отраслей перерабатывающей промышленности, которая базируется на итогах диагностики инструментов политики импортозамещения и формирует управленческую основу разработки стратегий и программ в изучаемой сфере государственного регулирования (рисунок 3).



Рисунок 3 – Матрица «импортозамещение – экспортоориентированность»

Матрица, как инструмент принятия решений, позволяет определить отрасли перерабатывающей промышленности, которые наиболее зависимы от импорта, но имеют достаточный потенциал развития при реализации отраслевых программ импортозамещения: промышленность строительных материалов (92,3%), агропромышленный комплекс (82,5%), машиностроение (68,1%), средний показатель импорта которых превышает 80%. Эти отрасли в довоенный период были экспортоориентированными и в нынешних условиях имеют высокий потенциал развития и адаптации к новым угрозам.

С целью определения отраслей, имеющих потенциал импортозамещения, при помощи регрессионного анализа были получены коэффициенты при экзогенных переменных в уравнениях и определена модель импортопотребления Донецкой Народной Республики, которая имеет следующий вид:

$$\begin{cases} Y_t^1 = 0,03Y_{t-1}^1 + 2,2x_{t-1}^1 + 0,01x_{t-1}^4 + 0,16x_{t-1}^7 + 0,28x_{t-1}^{10} + 0,19x_{t-1}^{13} \\ Y_t^2 = 0,04Y_{t-1}^2 + 1,77x_{t-1}^2 + 0,02x_{t-1}^5 + 0,47x_{t-1}^8 + 0,37x_{t-1}^{11} + 0,21x_{t-1}^{14} \\ Y_t^3 = 0,05Y_{t-1}^3 + 3,3x_{t-1}^3 + 0,09x_{t-1}^6 + 0,35x_{t-1}^9 + 0,59x_{t-1}^{12} + 0,32x_{t-1}^{15} \end{cases} \quad (1)$$

где:  $Y_t^1$  – объём импорта машиностроения в 2020 году;  $Y_t^2$  – объём импорта пищевой промышленности в 2020 году;  $Y_t^3$  – объём импорта промышленности строительных материалов в

2020 году;  $Y_{t-1}^1$  – объём импорта машиностроения в (t-1) году;  $Y_{t-1}^2$  – объём импорта пищевой промышленности в (t-1) году;  $Y_{t-1}^3$  – объём импорта промышленности строительных материалов и химической промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^1$  – объём реализованной продукции в машиностроении в (t-1) году;  $x_{t-1}^2$  – объём реализованной продукции в пищевой промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^3$  – объём реализованной продукции в промышленности строительных материалов и химической промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^4$  – сальдо внешнеторгового оборота в машиностроении в (t-1) году;  $x_{t-1}^5$  – сальдо внешнеторгового оборота в пищевой промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^6$  – сальдо внешнеторгового оборота в промышленности строительных материалов и химической промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^7$  – индексы цен производителей промышленной продукции в машиностроении в (t-1) году;  $x_{t-1}^8$  – индексы цен производителей продукции в пищевой промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^9$  – индексы цен производителей промышленной продукции в промышленности строительных материалов и химической промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^{10}$  – среднесписочная численность работников в машиностроении в (t-1) году;  $x_{t-1}^{11}$  – среднесписочная численность работников в пищевой промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^{12}$  – среднесписочная численность работников в промышленности строительных материалов и химической промышленности в (t-1) году;  $x_{t-1}^{13}$  – объём капитальных инвестиций в машиностроении в (t-1) году;  $x_{t-1}^{14}$  – объём капитальных инвестиций в пищевой промышленности (t-1) году;  $x_{t-1}^{15}$  – объём капитальных инвестиций в промышленности строительных материалов и химической промышленности в (t-1) году.

Полученная модель отражает структуру импортопотребления Республики, а также влияние факторов внутреннего потребления на изменение импорта изучаемых отраслей. Из системы уравнений можно сделать вывод, что наибольшее влияние на импорт отраслей оказывает объём реализованной продукции по данным отраслям. Это свидетельствует, что одним из ключевых направлений политики импортозамещения должна быть поддержка внутреннего товаропроизводителя с использованием конкретных протекционистских инструментов и разработки для этих отраслей программ импортозамещения.

В работе систематизированы действующие этапы разработки и реализации стратегий и программ импортозамещения на концептуальном уровне, а также предложены и детализированы в разрезе изучаемых отраслей целевые и временные аспекты разработки программ, критерии выбора подотраслей и сегментов, база импортозамещения с учетом анализа импортозависимости, границы государственного контроля и перспективы привлечения инструментов, индикаторы реализации программы. Полученные результаты позволили предложить комплексный механизм разработки и реализации программ импортозамещения (рисунок 4), который дополняет сценарный анализ по показателям программ и балансовые оценки перераспределения ресурсной базы импортозамещающих отраслей.

Обосновано, что в таких отраслях, как пищевая промышленность, машиностроение, промышленность строительных материалов, целесообразно создавать и развивать на долгосрочную перспективу новые виды производств, модернизировать существующие технологии для выхода промышленности на внешний рынок с конкурентоспособной продукцией. Систематизированы ключевые характеристики отраслевых программ импортозамещения на государственном уровне с учетом проведенного теоретического анализа, диагностических процедур, включения институциональной модели в практику государственной промышленной политики.

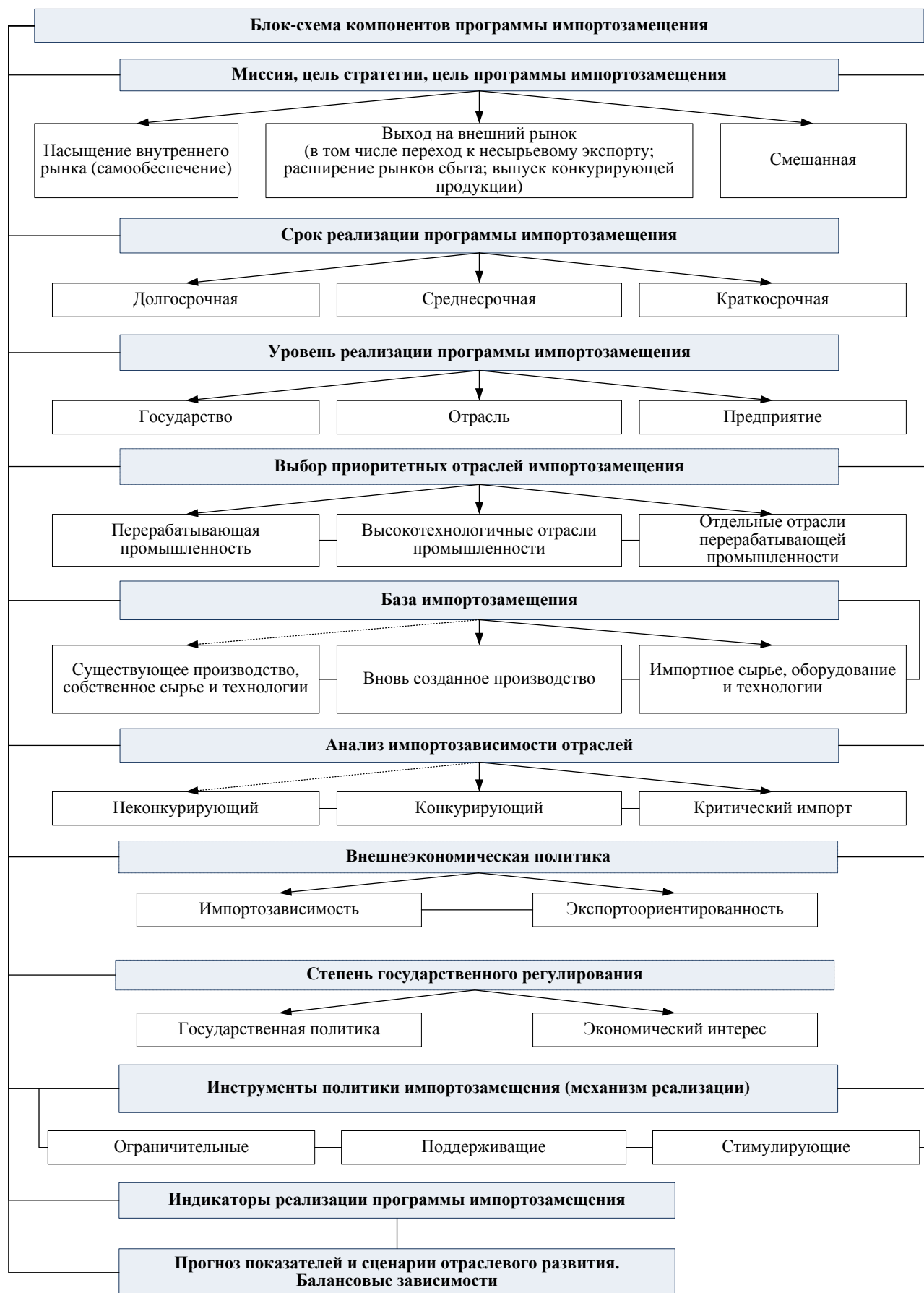


Рисунок 4 – Комплексный механизм разработки и реализации программ импортозамещения

Результаты предлагаемого подхода позволили обосновать показатели реализации отраслевых программ импортозамещения по трем типам сценариев развития экономики региона: восстановительный (текущий) прогноз (до 2023 года), который характеризуется восстановлением и модернизацией; прогноз развития (2023-2025 годы) – развитие отраслей промышленности и обеспечение стабильного роста; перспективный прогноз (2025-2030 годы) – развитие новых предприятий и внедрение НИОКР (таблица 5).

Таблица 5 – Сценарные показатели отраслевых программ импортозамещения

Показатели	Машиностроение	Промышленность строительных материалов	Пищевая промышленность
<b>Восстановительный прогноз (2023 год)</b>			
Объём реализованной промышленной продукции, млн руб.	8 732, 8	8 087,1	33 750,9
Импорт, тыс. долл. США	90 622,5	86 606, 7	384 178,2
Экспорт, тыс. долл. США	95 150,4	36 219,1	156 365,2
Капитальные инвестиции по видам экономической деятельности, тыс. руб.	475 491	68 678	1 930 244,0
Среднесписочная численность работников по видам экономической деятельности, чел.	8 521	4 014	15 604
<b>Прогноз развития (2023-2025 годы)</b>			
Объём реализованной промышленной продукции, млн руб.	12 583,0	10 378,2	47 861,8
Импорт, тыс. долл. США	54 074, 8	64 761,8	236 980,1
Экспорт, тыс. долл. США	101 258,7	41 723,0	175 327,5
Капитальные инвестиции по видам экономической деятельности, тыс. руб.	638 724,6	127 652,0	2 431 783,0
Среднесписочная численность работников по видам экономической деятельности, чел.	12 549	5 860	17 633
<b>Перспективный прогноз (2025-2030 годы)</b>			
Объём реализованной промышленной продукции, млн руб.	19 923,6	14 619,3	55 781,5
Импорт, тыс. долл. США	15 076,8	34 863,2	175 070,5
Экспорт, тыс. долл. США	195 296,8	53 258,4	201 651,4
Капитальные инвестиции по видам экономической деятельности, тыс. руб.	938 964,1	564 248,9	3 962 439,7
Среднесписочная численность работников по видам экономической деятельности, чел.	17 706	8 107	21 793

Сценарный анализ и полученные оценки показывают, что при реализации отраслевых программ импортозамещения можно, во-первых, нарастить промышленное производство, которое отвечает потребностям внутреннего и внешнего рынков, во-вторых, более эффективно использовать

производственные мощности с учетом создания новых производств, в-третьих, оптимизировать производственные процессы путем кооперации производств и повышения качества выпускаемой продукции, в-четвертых, повысить эффективность внедрения и использования НИОКР. Проведенный анализ позволяет составить балансовые соотношения отраслевого развития, которые возникают при благоприятном сценарии экономического роста отдельных отраслей ДНР, что создает устойчивый базис инновационного развития региона.

Завершает рекомендательный раздел исследования система соотношения форм интеграции и направлений по реализации политики импортозамещения при разработке нормативно-правовых актов интеграционных процессов с учетом преимуществ и недостатков создания единого экономического пространства между ДНР и ЛНР, что позволяет ускорить процесс интеграции в экономическое пространство Российской Федерации. Применение нормативных, институциональных и платформенных решений при реализации отраслевых программ импортозамещения с учетом системы взаимосвязи форм интеграции и мер по реализации политики импортозамещения позволят качественно и эффективно определять приоритетные отрасли для развития и первоочередного бюджетного финансирования, разрабатывать и анализировать эффективность реализации отраслевых программ импортозамещения и своевременно принимать управленческие решения для развития промышленности региона.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В диссертационной работе решена актуальная задача формирования и применения инструментов политики импортозамещения при разработке отраслевых программ импортозамещения для Донецкой Народной Республики.

Полученные результаты исследования позволили обосновать и сформулировать следующие выводы и рекомендации:

1. На основе углубления теоретических исследований изучены и систематизированы подходы к определению понятия «политика импортозамещения» для стран с военными конфликтами и экономическими ограничениями с точки зрения позиции направлений поддержки с учетом методов и моделей по ее реализации. На основе научного анализа современных теоретических основ политики импортозамещения дано определение политики импортозамещения, что дало возможность уточнить его сущность с позиции вовлечения инструментов политики импортозамещения в действующие регуляторные практики, а именно путем реализации конкретных мер поддержки эффективных подсистем и хозяйственных звеньев на макро-, мезо- и микроуровнях и принципов взаимодействия на различных стадиях эскалации конфликта или введения ограничений против конкретной страны.

2. Предложена систематизация инструментов политики импортозамещения, которая предполагает их группировку, исходя из признаков и действий, характера, интенсивности влияния на субъект, широты влияния,

финансирования, направленности воздействия. Данная систематизация инструментов регулирования политики импортозамещения с учетом их адаптации к конкретно-историческим институциональным и технологическим условиям, включает экономические, налогово-бюджетные, денежно-кредитные, внешнеторговые и социальные инструменты, вследствие чего дана оценка последствий (слабые и сильные стороны), которые могут быть вызваны применением инструментов политики импортозамещения.

3. Разработан концептуальный подход к формированию инструментария политики импортозамещения, который включает следующие элементы: базовые условия политики импортозамещения, алгоритм реализации политики импортозамещения, нормативная, институциональная составляющая, а также процедуры разработки цифровой платформы по управлению программами импортозамещения, что позволило провести исследование последовательно и целенаправленно. Концептуальный подход дает возможность разграничить задачи вовлечения в практику государственного управления новых диагностических инструментов и цифровых решений по формированию инструментария политики импортозамещения и позволяет достичь решения практических задач работы.

4. В результате проведенного анализа перерабатывающей промышленности оценены структурные изменения, показатели их интенсивности, эластичность, средние коэффициенты роста подотраслей перерабатывающей промышленности. На основе полученных результатов проведена группировка изучаемых отраслей с выделением «кластеров развития» и подотраслей перерабатывающей промышленности, которая может использоваться в рамках адаптации промышленной политики Донецкой Народной Республики к новым экономическим ограничениям. Разработаны статистическо-экономические модели оценки влияния трудовых факторов и факторов основных фондов на объём реализованной промышленной продукции, что показало устойчивую зависимость от выдвинутых факторов и позволило сформировать контуры развития для каждой подотрасли перерабатывающей промышленности, а также выявить направления развития перерабатывающей промышленности на среднесрочную перспективу.

5. В работе предложен диагностический подход, который систематизирует этапы оценки, уменьшает количество процедур и определяет конечную цель анализа потенциала импортозамещения. Разработана система показателей оценки потенциала импортозамещения, использование которой имеет важное прикладное значение, так как позволяет оценить возможности (потенциал) объектов управления (отрасли) как в текущий момент, так и в прогнозном периоде. Полученный результат служит основой для принятия управленческих решений в сфере государственного регулирования промышленной политики, в том числе политики импортозамещения, способствует повышению эффективности инвестиционных проектов, социально-экономическому и технологическому развитию региона и промышленности в целом. Проведенный анализ показателей потенциала импортозамещения отраслей перерабатывающей промышленности позволил

выделить пять кластеров, которые объединены по принципу наиболее и наименее импортозависимых подотраслей перерабатывающей промышленности.

6. В результате исследования сформирована система стратегического планирования Донецкой Народной Республики, которая содержит три уровня стратегического планирования (целеполагания): общегосударственный, отраслевой, местный (муниципальный). Разработанная институциональная модель стратегического планирования импортозамещения в Донецкой Народной Республике обеспечивает согласованность и взаимодействие участников стратегического планирования при реализации поставленных целей в области импортозамещения. Данная система может быть применена при разработке и принятии Закона Донецкой Народной Республики «О системе стратегического планирования».

7. В ходе оценки уровня импортозависимости и уровня импортопотребления в отраслях перерабатывающей промышленности выявлено превышение объёмов импорта над фактическим производством. Разработан механизм реализации отраслевых программ импортозамещения, который включает инструменты государственного регулирования процесса импортозамещения в стратегических отраслях импортозамещения, что легло в основу разработки матрицы «импортозависимость – экспортоориентированность» отраслей перерабатывающей промышленности и служит практическим базисом выбора направлений реализации политики импортозамещения. В результате проведенного анализа уровня импортозависимости выявлены три отрасли перерабатывающей промышленности (машиностроение, пищевая промышленность, промышленность строительных материалов), по которым составлена отраслевая программа импортозамещения и рассчитаны сценарии развития: восстановительный, прогноз развития и перспективный прогноз. Разработанный управленческий механизм опирается на балансовые соотношения отраслевого развития и служит информационной средой для разработки цифровой платформы управления программами импортозамещения.

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### **Статьи в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК Донецкой Народной Республики**

1. Романюк, В. В. Теоретико-методические подходы к изучению сущности импортозамещения и ее инструментов [Текст] / Т. О. Загорная, В. В. Романюк // Сборник научных работ серии «Государственное управление» / Донецкая акад. упр. и гос. службы при Главе Донецкой Народной Республики. – Донецк : ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2022. – Вып. 25 : Экономика и управление народным хозяйством. – С. 18-30. (0,76 / 0,38 п.л.)

*Личный вклад соискателя:* разработана авторская классификация инструментов импортозамещения и приведена оценка сильных и слабых сторон их применения.

2. Романюк, В. В. Концептуальный подход к оценке результативности политики импортозамещения [Текст] / В. В. Романюк // Сборник научных работ серии «Государственное управление» / Донецкая акад. упр. и гос. службы при Главе Донецкой Народной Республики. – Донецк : ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2022. – Вып. 26 : Экономика и управление народным хозяйством – С. 235-243. (0,51 п.л.)

3. Романюк, В. В. Сценарно-аналитический подход к разработке стратегий импортозамещения [Текст] / Т. О. Загорная, В. В. Романюк // Новое в экономической кибернетике : сборник научных трудов. – Донецк: ДОННУ, 2022. – № 1 – С. 71-84. (0,81 / 0,41 п.л.)

*Личный вклад соискателя:* систематизированы отраслевые стратегии импортозамещения для отраслей промышленности, имеющих стратегический потенциал, и рассчитаны сценарные показатели отраслевых характеристик.

4. Романюк, В. В. Анализ показателей оценки потенциала импортозамещения отраслей перерабатывающей промышленности [Текст] / В. В. Романюк // Сборник научных работ серии «Экономика» / Донецкая акад. упр. и гос. службы при Главе Донецкой Народной Республики. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2022. – Вып. 25. – С. 130-145. (0,65 п.л.)

5. Романюк, В. В. Построение институциональной схемы стратегического планирования в Донецкой Народной Республике [Текст] / В. В. Романюк // Новое в экономической кибернетике: сборник научных трудов. – Донецк: ДОННУ, 2021. – № 1. – С. 178-187. (0,58 п.л.)

6. Романюк, В. В. Направления развития перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики: экономико-статистическая оценка [Текст] / В. В. Романюк // Новое в экономической кибернетике: сборник научных трудов. – Донецк: ДОННУ, 2019. – № 2-3. – С. 158-168. (0,64 п.л.)

7. Романюк, В. В. Импортозависимость и самообеспечение: механизм экономического развития Донецкой Народной Республики [Текст] / В. В. Романюк // Менеджер. – 2019. – № 2 (88). – С. 238-246. (0,63 п.л.)

8. Романюк, В. В. Контуры роста перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики: экономический анализ «драйверов» развития [Текст] / В. В. Романюк // Новое в экономической кибернетике: сборник научных трудов. – Донецк: ДОННУ, 2019. – № 4 – С. 246-259. (0,76 п.л.)

### **Труды апробационного характера**

9. Романюк, В. В. Малый и средний бизнес Донецкой Народной Республики: формирование и развитие конкурентоспособных отраслей промышленности [Текст] / В. В. Романюк // Фундаментальные и прикладные аспекты глобализации экономики : материалы III Междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых (г. Донецк, 11-12 апреля 2022 г.) / общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Л. И. Дмитриченко. – Донецк: ДОННУ, 2022. – С. 291-293. (0,2 п.л.)



10. Романюк, В. В. Анализ особенностей развития перерабатывающей промышленности ДНР на основе экономико-статистических моделей [Текст] / В. В. Романюк // Устойчивое развитие национальных экономик, регионов, территориально-производственных комплексов, предприятий в условиях глобализации: сборник научных трудов [по материалам Междунар. науч.-практ. конф.] (г. Донецк, 23 ноября 2021 г.) / под общ. ред. Е. С. Шилец. – Донецк: Изд-во ООО «НПП «Фолиант», 2021. – С. 185-192. (0,45 п.л.)

11. Романюк, В. В. Политика импортозамещения в условиях создания единого экономического пространства ДНР и ЛНР [Текст] / В. В. Романюк // Современные тенденции развития торговли и таможенного дела : материалы VII Междунар. науч. конф. молодых ученых (г. Донецк, 17 ноября 2021 г.) / общ. ред. д-ра экон. наук, проф. О. Н. Головинова. – Донецк: ДОННУ, 2021. – С. 205-208. (0,19 п.л.)

12. Романюк, В. В. Этапы, меры и ограничения политики импортозамещения для стран с военными конфликтами и экономическими ограничениями [Текст] / Т. О. Загорная, В. В. Романюк // Инструменты проектного управления и анализ данных в системах поддержки принятия решений: материалы II Междунар. науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых (г. Донецк, 22 апреля 2021 г.). – Донецк: ДОННУ, 2021. – С. 237-243. (0,36 / 0,18 п.л.)

*Личный вклад соискателя:* систематизированы меры реализации политики импортозамещения на различных этапах эскалации военного конфликта на примере Донецкой Народной Республики.

13. Романюк, В. В. Развитие экономики Донецкой Народной Республики: проблемы и перспективы [Текст] / В. В. Романюк // Перспективы социально-экономического развития Донбасса: материалы Экономического форума (г. Донецк, 23 декабря 2020 г.) / редкол.: Е. Д. Колесниченко [и др.]. – Донецк: ОП ГПОУ «ДОНФЭТ» ДОННУЭТ, 2021. – С. 38-44. (0,31 п.л.)

14. Романюк, В. В. Ориентиры развития экономики непризнанных государств: интеграция экономики Донецкой Народной Республики в экономику Российской Федерации [Текст] / В. В. Романюк // Донецкие чтения 2020: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности: материалы V Междунар. науч. конф. (г. Донецк, 17-18 ноября 2020 г.) / под общ. ред. проф. С. В. Беспаловой. – Донецк: Изд-во ДонНУ, 2020. – Т. 3: Экономические науки, ч. 2. – С. 242-245. (0,17 п.л.)

15. Романюк, В. В. Оценка уровня развития перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики [Текст] / В. В. Романюк // Фундаментальные и прикладные аспекты глобализации экономики: материалы Междунар. науч. конф. студентов и молодых ученых (г. Донецк, 8-9 апреля 2020 г.) / общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Л. И. Дмитриченко. – Донецк: ДОННУ, 2020. – С. 407-409. (0,15 п.л.)

16. Романюк, В. В. Малый и средний бизнес в Донецкой Народной Республике: направления развития предпринимательской деятельности [Текст] / В. В. Романюк // Современные тенденции развития торговли и таможенного дела : материалы V Междунар. науч. конф. молодых ученых

(г. Донецк, 19-20 февраля 2020 г.) / общ. ред. проф., д-р экон. наук О. Н. Головинова. – Донецк: ДОННУ, 2020. – С. 88-95. (0,54 п.л.)

17. Романюк, В. В. Комплексная и системная интеграция в российской пространство – приоритетное направление развития экономики Донецкой Народной Республики [Текст] / В. В. Романюк // Государство и бизнес: экосистема цифровой экономики : материалы XI Междунар. науч.-практ. конф. (г. Санкт-Петербург, 24-26 апреля 2019 г.). – Санкт-Петербург: Северо-Западный ин-т управления РАНХиГС при Президенте РФ, 2019. – Т. 3. – С. 74-77. (0,25 п.л.)

18. Романюк, В. В. Разработка отраслевой стратегии развития машиностроения в Донецкой Народной Республике [Текст] / В. В. Романюк // Актуальные проблемы современной науки: взгляд молодых : материалы VIII Всероссийской (с международным участием) науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых (г. Челябинск, 23 апреля 2019 г.) / [науч. ред. Д. В. Валько, А. С. Мальцева]. – Челябинск : ОУ ВО «Южно-Уральский ин-т управления и экономики», 2019. – С. 560-563. (0,16 п.л.)

19. Романюк, В. В. Импортозамещение как механизм повышения конкурентоспособности экономики Донецкой Народной Республики [Текст] / В. В. Романюк // Оценка социально-экономического развития: опыт и перспективы : материалы III Междунар. науч.-практ. конф. студентов и молодых ученых (г. Донецк, 4-5 апреля 2019 г.) / общ. ред. д-ра экон. наук, проф. О. Н. Головинова. – Донецк : ДОННУ, 2019. – С. 11-13. (0,16 п.л.)

## АННОТАЦИЯ

**Романюк В. В. Формирование инструментария политики импортозамещения в перерабатывающей промышленности региона. – На правах рукописи.**

*Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецк, 2022.*

Диссертация посвящена проблеме формирования инструментария политики импортозамещения в перерабатывающей промышленности региона.

Актуализирован вопрос научного анализа сущности политики импортозамещения. Сгруппированы меры реализации политики импортозамещения на различных этапах эскалации военного конфликта на примере Донецкой Народной Республики, предложена конкретизация понятия «политика импортозамещения» для стран с военными конфликтами и экономическими ограничениями. Разработана авторская систематизация инструментов импортозамещения и дана оценка сильных и слабых сторон их применения. Представлены результаты исследования по разработке

концептуального подхода к формированию инструментов политики импортозамещения на отраслевом уровне. Разработана последовательность ключевых направлений по проведению анализа результативности политики импортозамещения. Сформированы принципы оценки результативности политики импортозамещения, а также критерии оценки базовых условий реализации политики импортозамещения.

Проведен анализ развития перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики. Предложены экономико-статистические методы для определения структурных изменений в перерабатывающем комплексе, рассчитан инерционный прогноз объема реализованной промышленной продукции. Сделаны выводы о направлениях развития перерабатывающей промышленности в Донецкой Народной Республике. Предложена процедура группировки «кластеров развития» подотраслей перерабатывающей промышленности, а также контуры роста перерабатывающей промышленности Донецкой Народной Республики. Приведены результаты исследования потенциала импортозамещения отраслей перерабатывающей промышленности на примере Донецкой Народной Республики. Разработан алгоритм оценки потенциала импортозамещения. Предложены направления диагностики инструментов политики импортозамещения, проведена оценка инструментов. Построена дендограмма кластерной группировки отраслей перерабатывающей промышленности и выделены «кластеры развития» для перерабатывающей промышленности. Предложена матрица «импортозамещение – экспортоориентированность» как инструмент принятия решений.

Предложена система документарного обеспечения стратегического планирования в Донецкой Народной Республике, которая может стать основой для разработки Закона Донецкой Народной Республики «О системе стратегического планирования». Классификация системы документов стратегического планирования положена в основу институциональной модели стратегического планирования импортозамещения в Донецкой Народной Республике. Предложены парадигмы реализации политики импортозамещения для Донецкой Народной Республики, которые являются основополагающим инструментом стратегии импортозамещения. Дан анализ аналитического и институционального обеспечения процедур разработки стратегий импортозамещения в перерабатывающей промышленности. Предложен концептуальный механизм реализации программ импортозамещения. Систематизированы отраслевые стратегии импортозамещения для отраслей промышленности, имеющих стратегический потенциал импортозамещения, и рассчитаны сценарные показатели отраслевых характеристик программ импортозамещения с учетом балансовых соотношений темпов отраслевого развития.

**Ключевые слова:** перерабатывающая промышленность, политика импортозамещения, меры реализации политики импортозамещения, инструменты политики импортозамещения, потенциал импортозамещения, матрица «импортозамещение – экспортоориентированность», кластеризация,

концептуальный подход, стратегическое планирование, сценарные показатели, цифровая платформа управления программами.

## ANNOTATION

**Romanyuk V. V. Formation of tools for import substitution policy in the processing industry of the region. – As a manuscript.**

*Dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences (PhD in Economics) in the specialty 08.00.05 – Economics and management of the National Economy (by sectors of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes). – Donetsk National University, Donetsk, 2022.*

The dissertation is devoted to the problem of forming the tools of import substitution policy in the processing industry of the region.

The issue of scientific analysis of the essence of the import substitution policy is updated. The measures of implementation of the import substitution policy at various stages of the escalation of the military conflict are grouped on the example of the Donetsk People's Republic, the specification of the concept of "import substitution policy" for countries with military conflicts and economic restrictions is proposed. The author's systematization of import substitution tools has been developed and an assessment of the strengths and weaknesses of their application has been given. The results of a study on the development of a conceptual approach to the formation of import substitution policy instruments at the industry level are presented. A sequence of key directions for analyzing the effectiveness of the import substitution policy has been developed. The principles of assessing the effectiveness of the import substitution policy, as well as criteria for assessing the basic conditions for the implementation of the import substitution policy are formed.

The analysis of the development of the processing industry of the Donetsk People's Republic is carried out. Economic and statistical methods are proposed to determine structural changes in the processing complex, and an inertial forecast of the volume of industrial products sold is calculated. Conclusions are drawn about the directions of development of the processing industry in the Donetsk People's Republic. The procedure for grouping "development clusters" of the processing industry sub-sectors, as well as the growth contours of the processing industry of the Donetsk People's Republic, is proposed. The results of the study of the potential of import substitution of processing industries on the example of the Donetsk People's Republic are presented. An algorithm for assessing the potential of import substitution has been developed. The directions of diagnostics of the instruments of the import substitution policy are proposed, the assessment of the instruments is carried out. A dendrogram of the cluster grouping of processing industries has been constructed and "development clusters" for the processing industry have been identified. The matrix "import substitution – export orientation" as a decision-making tool is proposed.

A system of documentary support for strategic planning in the Donetsk People's Republic is proposed, which can become the basis for the development of the Law of the Donetsk People's Republic "On the strategic planning system". The

classification of the system of strategic planning documents is the basis of the institutional model of strategic planning of import substitution in the Donetsk People's Republic. The paradigms of the implementation of the import substitution policy for the Donetsk People's Republic are proposed, which are the fundamental tool of the import substitution strategy. The analysis of analytical and institutional support of procedures for the development of import substitution strategies in the processing industry is given. A conceptual mechanism for the implementation of import substitution programs is proposed. The sectoral import substitution strategies for industries with strategic import substitution potential are systematized, and scenario indicators of the sectoral characteristics of import substitution programs are calculated taking into account the balance ratios of the rates of sectoral development.

**Key words:** processing industry, import substitution policy, import substitution policy implementation measures, import substitution policy tools, import substitution potential, matrix «import substitution – export orientation», clustering, conceptual approach, strategic planning, scenario indicators, digital platform for management of programs.

Подписано в печать \_\_. \_\_. 2022 г.  
Формат 60x84x1/16 Усл. печ. л. 1,5.  
Печать лазерная. Заказ № \_\_. Тираж 100 экз.  
Отпечатано ФЛП Рыжков Олег Дмитриевич.  
Свидетельство о регистрации АА01 № 18228 от 28.10.2014  
г. 83092, г. Донецк-92, ул. Независимости, 22/97.  
Тел. +38(071) 334-91-79, e-mail: mpvik@3g.ua.